

**EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 5ª VARA CÍVEL DA
COMARCA DE FRANCA, ESTADO DE SÃO PAULO.**

Recuperação Judicial n.º 1014362-23.2019.8.26.0196

Requerente: Xavier Comercial Ltda.

COMPASSO ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA., Administradora Judicial nomeada na Recuperação Judicial em epígrafe, vem, respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em atenção à obrigação disposta na letra 'c', inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, apresentar o Relatório Mensal de Atividades ("RMA") referente aos meses de **abril, maio e junho de 2020**, nos termos que seguem anexo.

Ribeirão Preto, 13 de agosto de 2020.

Antônio Tasso Ferreira
CRC 1SP123694/0-7

Felipe Barbi Scavazzini
OAB/SP 314.496

Marília Volpe Zanini Mendes Batista
OAB/SP 167.562

Mauricio Suriano
OAB/SP 190.293

Eduardo Benini
OAB/SP 184.647

Xavier Comercial Ltda.

Recuperação judicial nº. 1014362-23.2019.8.26.019

RMA - Relatório Mensal de Atividades

Abril, Maio e Junho (2020)

Sumário

1.	Situação Patrimonial – Balanço Patrimonial	3
1.1.	Ativo	3
1.2.	Passivo e Patrimônio Líquido	8
1.3.	Demonstração do Resultado	13
1.4.	Índices que analisam o Passivo	19
1.5.	Índices que analisam Ativo e Passivo	20
1.6.	Ciclo Operacional e Financeiro.....	22
1.7.	Gestão de Capital	25
2.	Demonstração de Fluxo de Caixa	27
3.	Colaboradores	28
3.1.	Quadro de Funcionários.....	28
3.2.	Total de Proventos da folha de pagamento	29
3.3.	Despesas com <i>Pró-labores</i>	29
3.4.	Prestação de Serviços	30
3.4.1.	Prestadores de Serviços – PJ.....	30
3.4.2.	Prestadores de Serviços – PF.....	31
4.	Situação Fiscal – Federal, Estadual e Municipal	31
5.	Considerações Finais	32

1. Situação Patrimonial – Balanço Patrimonial

Como forma de apresentar a situação econômica e financeira da Recuperanda, seguem as informações compiladas das demonstrações contábeis e demais relatórios administrativo-operacionais por ela disponibilizados. Estão apresentados abaixo, de forma comparativa, referentes aos meses de **abril a junho de 2020**.

1.1. Ativo

Definição: “Ativo” são todos os bens e direitos de propriedade da empresa.

ATIVO							
Rubricas	Nota	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Ativo circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	1.1.1	285.646	1.234.589	138.807	237.890	(47.756)	(16,72)
Contas a receber	1.1.2	5.713.398	5.874.977	7.031.466	7.404.518	1.691.120	29,60
Estoques	1.1.3	4.844.067	4.206.034	3.720.539	3.340.084	(1.503.983)	(31,05)
Impostos a recuperar		725.439	725.365	725.368	725.744	305	0,04
Valores bloqueados	1.1.4	3.683.828	2.170.625	2.278.109	2.402.277	(1.281.551)	(34,79)
Outros créditos	1.1.5	2.693.218	3.260.188	4.110.367	4.099.087	1.405.869	52,20
Despesas a apropriar		9.600	17.639	12.637	54.612	45.012	468,87
Total (circulante)		17.955.196	17.489.417	18.017.293	18.264.212	309.016	1,72
Ativo não circulante							
Realizável a longo prazo							
Depósitos judiciais		92.125	92.125	92.125	92.125	-	-
Aplicação financeira		50.000	50.000	50.000	50.000	-	-
Imobilizado	1.1.6	177.154	172.348	168.642	164.942	(12.212)	(6,89)
Total (não circulante)		319.279	314.473	310.767	307.067	(12.212)	(3,82)
TOTAL		18.274.475	17.803.890	18.328.060	18.571.279	296.804	1,62

1.1.1. Caixa e equivalentes de caixa

Definição: “Caixa e equivalentes de caixa” são valores em espécie, depósitos bancários em conta corrente e as aplicações financeiras de liquidez imediata.

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA						
<i>Rubricas</i>	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Caixa	181.285	44.891	44.325	40.033	(141.252)	(77,92)
Bancos Conta Movimento	19.320	1.102.643	18.778	167.985	148.665	769,50
Banco Sicoob Cred Acif S.A.	74	59	44	83	9	11,85
Banco Itaú S.A. - C/C 47998-8	17	17	17	17	-	-
Banco Bradesco S.A.E-Commerce	4.731	949	2.442	973	(3.758)	(79,43)
Banco Cooperativo Brasil S.A. - Credicoapec	5.065	227.989	12.761	4.929	(136)	(2,67)
Banco Santander S.A.	260	-	-	-	(260)	(100,00)
Caixa Econômica Federal C/C 735-2	7.459	864.357	3.506	160.502	153.043	2051,83
Banco Rendimento S.A.	1.714	9.272	8	1.481	(233)	(13,62)
Aplicações Financeiras	85.041	87.055	75.704	29.872	(55.169)	(64,87)
Banco Santander S.A. - Aplicação	81.614	84.336	72.986	28.212	(53.402)	(65,43)
Caixa Econômica Federal - Aplicação	3.427	2.719	2.718	1.660	(1.767)	(51,56)
TOTAL	285.646	1.234.589	138.807	237.890	(47.756)	(16,72)

Análise: A rubrica “Caixa e equivalentes de caixa” registrou redução de 17%, equivalente a R\$ 48 mil. No mês de junho de 2020 alcançou o montante de **R\$ 238 mil**.

A Recuperanda deverá justificar as razões do aumento observado nas rubricas “Banco Cooperativo Brasil S.A. – Credicoapeco” e “Caixa Econômica Federal C/C 735-2” referentes ao mês de abril de 2020.

1.1.2. Contas a receber

Definição: “Contas a receber” são valores a receber (vencidos e a vencer) decorrentes de vendas de mercadorias ou prestações de serviços a prazo.

CONTAS A RECEBER						
<i>Rubricas</i>	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Duplicatas a receber	1.635.778	1.625.687	1.704.579	1.804.052	168.273	10,29
Cientes a Receber	1.635.778	1.625.687	1.704.579	1.804.052	168.273	10,29
Vendas financiadas	434.755	438.962	439.889	423.062	(11.693)	(2,69)
CDCI - Banco Bradesco S.A.	434.204	425.873	416.460	409.514	(24.690)	(5,69)
HSBC Bank Brasil S.A.	551	13.089	23.429	13.548	12.997	2359,25
Administradoras de cartão	3.642.865	3.810.328	4.886.998	5.177.404	1.534.539	42,12
Administradoras de Cartões - Cielo / Rede	3.642.865	3.810.328	4.886.998	5.177.404	1.534.539	42,12

TOTAL	5.713.398	5.874.977	7.031.466	7.404.518	1.691.120	29,60
--------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	--------------

Análise: A rubrica “Contas a receber” registrou aumento de 30%, equivalente a R\$ 1.691 mil, ocasionada, principalmente, pelo acréscimo de valores em “Administradoras de cartões – Cielo/Rede”, devido às vendas no período. Em junho de 2020 alcançou o montante de **R\$ 7.405 mil**.

1.1.3. Estoques

Definição: “Estoques” são compostos, substancialmente, por mercadorias para revenda.

ESTOQUES						
<i>Rubricas</i>	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Estoque de mercadorias	5.484.541	4.846.508	4.362.915	3.983.038	(1.501.504)	(27,38)
Loja 01	141.387	136.789	112.238	91.689	(49.698)	(35,15)
Loja 02	150.717	143.215	126.204	107.892	(42.824)	(28,41)
Loja 03	110.862	107.248	95.705	76.485	(34.377)	(31,01)
Loja 05	83.632	68.829	55.155	46.622	(37.010)	(44,25)
Loja 07	108.088	99.129	83.938	67.966	(40.122)	(37,12)
Loja 08	116.196	112.053	104.192	92.527	(23.669)	(20,37)
Loja 09	81.185	77.256	70.262	63.705	(17.481)	(21,53)
Loja 10	88.295	78.947	68.377	60.172	(28.123)	(31,85)
Loja 11	92.737	90.268	69.819	63.874	(28.862)	(31,12)
Loja 13	65.604	64.479	50.683	46.149	(19.455)	(29,65)
Loja 14	118.121	114.548	86.695	76.678	(41.443)	(35,09)
Loja 15	120.234	105.831	88.062	69.695	(50.540)	(42,03)
Loja 18	131.794	119.414	101.775	84.825	(46.969)	(35,64)
Loja 29	43.050	38.916	28.229	28.967	(14.084)	(32,71)
Loja 31	80.009	71.002	57.997	48.983	(31.027)	(38,78)
Loja 33	58.395	53.183	43.335	37.282	(21.113)	(36,16)
Loja 34	66.969	58.027	49.677	45.321	(21.648)	(32,33)
Loja 38	57.424	52.323	44.687	38.040	(19.384)	(33,76)
Loja 39	72.313	62.861	49.252	44.826	(27.487)	(38,01)
CDA	3.542.337	3.046.529	2.863.470	2.693.914	(848.423)	(23,95)
Loja 41	66.095	61.807	47.610	39.502	(26.593)	(40,23)
Loja 45	89.097	83.854	65.553	57.925	(31.172)	(34,99)
Estoque consignado	(640.474)	(640.474)	(642.376)	(642.954)	(2.479)	0,39

CDA	(640.474)	(640.474)	(642.376)	(642.954)	(2.479)	0,39
TOTAL	4.844.067	4.206.034	3.720.539	3.340.084	(1.503.983)	(31,05)

Análise: A rubrica “Estoques” apresentou redução de 31%, equivalente a R\$ 1.504 mil em consequência das vendas no período. Em junho de 2020 alcançou o montante de **R\$ 3.340 mil.**

1.1.4. Valores bloqueados

Definição: “Valores bloqueados” são valores que estavam disponíveis em conta corrente/aplicações e foram bloqueados para liquidação dívidas.

VALORES BLOQUEADOS						
<i>Rubricas</i>	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Outros valores bloqueados	3.775	3.794	3.813	3.832	57	1,51
Vr. Bloqueado Judicialmente - Poupança Itaú	3.750	3.769	3.788	3.807	57	1,51
Vr. Bloqueado Judicialmente - Poupança Bradesco	25	25	25	25	-	1,20
Valores Bloqueados Judicialmente - R.J.	3.680.054	2.166.831	2.274.296	2.398.445	(1.281.609)	-34,83
Vr. Bloqueado Judicialmente - Cartão Itaú	2.659.401	1.238.296	1.346.458	1.470.412	(1.188.989)	-44,71
Vr. Bloqueado Judicialmente - Cartão Bradesco	446.581	354.463	353.766	353.961	(92.619)	-20,74
(-) Desbloqueio Judicial - Banco Bradesco S.A.	(477.776)	(477.776)	(477.776)	(477.776)	-	-
Vr. Ref. Travas Bancárias Disc. Judicial - Itaú	505.688	505.688	505.688	505.688	-	-
Vr. Ref. Travas Bancárias Disc. Judicial - Bradesco	527.937	527.937	527.937	527.937	-	-
Vr. Ref. Travas Bancárias Disc. Judicial - Sicoob	18.223	18.223	18.223	18.223	-	-
TOTAL	3.683.829	2.170.625	2.278.109	2.402.277	(1.281.552)	(34,79)

Análise: A rubrica “Valores bloqueados” apresentou redução de 35%, equivalente a R\$ 1.282 mil, devido, principalmente, ao desbloqueio de valores de “Vr. Bloqueado Judicialmente - Cartão Itaú”. Em junho de 2020 alcançou o montante de **R\$ 2.402 mil.**

1.1.5. Outros créditos

Definição: “Outros créditos” são valores a receber em um período máximo de 12 meses, que não se adequam a classificação dos demais grupos do ativo.

OUTROS CRÉDITOS						
<i>Rubricas</i>	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Marketplace	2.436.544	2.893.413	3.851.277	3.622.481	1.185.937	48,67
Mapfre Vera Cruz Seguradora S.A.	139.017	139.017	139.017	150.893	11.876	8,54
Líder Flex Estofados do Brasil Ltda - EPP	441	-	1.625	1.884	1.443	327,22
Adiantamento Fornecedores	115.977	225.655	118.205	323.723	207.746	179,13
Adiantamento Salarial	1.239	2.103	243	106	(1.133)	(91,46)
TOTAL	2.693.218	3.260.188	4.110.367	4.099.087	1.405.869	52,20

Análise: A rubrica “Outros créditos” registrou aumento de 52%, equivalente a R\$ 1.406 mil, ocasionado, principalmente, pelo crescimento do saldo da rubrica “Marketplace”. Em junho de 2020 alcançou o montante de **R\$ 4.099 mil**.

1.1.6. Imobilizado

Definição: “Imobilizado” são bens corpóreos (palpáveis) destinados à manutenção da atividade fundamental da empresa que tem durabilidade de mais de um exercício social (12 meses).

IMOBILIZADO						
<i>Rubricas</i>	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Bens Em Operação	2.939.222	2.939.223	2.939.223	2.939.223	-	-
Prédios e Obras	688.620	688.620	688.620	688.620	-	-
Máquinas e Equipamentos	705.135	705.135	705.135	705.135	-	-
Sistemas Auxiliares - Software	4.351	4.351	4.351	4.351	-	-
Moveis e Utensílios	1.269.545	1.269.545	1.269.545	1.269.545	-	-
Veículos	197.645	197.645	197.645	197.645	-	-
Direito Uso Telefones	36.559	36.559	36.559	36.559	-	-
Marcas e Patentes	11.806	11.806	11.806	11.806	-	-
Maq. Equipamentos - CM 8200/91	1.270	1.270	1.270	1.270	-	-

Moveis e Utensílios - CM 8200/91	8.172	8.172	8.172	8.172	-	-
Veículos - CM 8200/91	14.021	14.021	14.021	14.021	-	-
Direito Uso Telefones - CM 8200/91	2.009	2.009	2.009	2.009	-	-
Marcas e Patentes - CM 8200/91	89	89	89	89	-	-
(-) Depreciação Acumulada	(2.778.999)	(2.783.806)	(2.787.512)	(2.791.212)	(12.212)	0,44
Prédios e Obras	(681.810)	(681.975)	(682.138)	(682.302)	(492)	0,07
Maq. Equipamentos	(680.019)	(681.652)	(682.438)	(683.218)	(3.199)	0,47
Sistemas Auxiliares	(4.351)	(4.351)	(4.351)	(4.351)	-	-
Moveis e Utensílios	(1.189.068)	(1.191.825)	(1.194.582)	(1.197.338)	(8.270)	0,70
Veículos	(197.393)	(197.645)	(197.645)	(197.645)	(252)	0,13
Marcas e Patentes	(2.806)	(2.806)	(2.806)	(2.806)	-	-
Dep.CM.8200/91 - Mov. e Utensílios	(8.172)	(8.172)	(8.172)	(8.172)	-	-
Dep.CM.8200/91 - Maq. Equipamentos	(1.270)	(1.270)	(1.270)	(1.270)	-	-
Dep.CM.8200/91 - Veículos	(14.021)	(14.021)	(14.021)	(14.021)	-	-
Dep.CM.8200/91 - Marcas e Patentes	(89)	(89)	(89)	(89)	-	-
Imobilizações Em Andamento	16.931	16.931	16.931	16.931	-	-
Adiantamento Fornecedores - Leasing	16.931	16.931	16.931	16.931	-	-
TOTAL	177.154	172.348	168.642	164.942	(12.212)	(6,89)

Análise: A rubrica “Imobilizado” registrou queda de 7% no período analisado, equivalente a R\$ 12 mil, resultado do registro da depreciação do período. Em junho de 2020 a rubrica alcançou o montante de R\$ **165 mil**.

1.2. Passivo e Patrimônio Líquido

Definição: “Passivo” são as obrigações a pagar que a empresa tem com terceiros. “Patrimônio Líquido”, por sua vez, evidencia os recursos do (s) proprietário (s) aplicados na empresa por meio de aumento de capital ou pelo resultado obtido durante a atividade (lucro ou prejuízo).

PASSIVO							
Rubricas	Nota	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
Passivo circulante		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Empréstimos e financiamentos	1.2.1	5.583.703	5.583.703	5.583.703	5.583.703	-	-
Contas a pagar	1.2.2	16.010.607	16.122.108	16.300.890	16.134.428	123.821	0,77
Obrigações tributárias	1.2.3	3.270.692	3.406.383	3.588.014	3.762.287	491.595	15,03
Obrigações trabalhistas	1.2.4	1.742.729	1.680.966	1.835.554	2.021.844	279.115	16,02

Outros débitos		1.382.691	1.398.474	1.430.408	1.410.107	27.416	1,98
Total do passivo circulante		27.990.422	28.191.634	28.738.569	28.912.369	921.947	3,29
Passivo não circulante							
Empréstimos e financiamentos	1.2.1	6.174.736	6.174.736	6.174.736	6.174.736	-	-
Obrigações tributárias	1.2.3	9.992.278	9.992.278	9.992.278	9.992.278	-	-
Outras Obrigações		919.570	919.570	919.570	919.570	-	-
Total do passivo não circulante		17.086.584	17.086.584	17.086.584	17.086.584	-	-
Patrimônio líquido							
Capital social		3.090.000	3.090.000	3.090.000	3.090.000	-	-
Reserva de capital		143.833	143.833	143.833	143.833	-	-
Lucro/(Prejuízo) acumulado		(30.036.364)	(30.708.161)	(30.730.926)	(30.661.507)	(625.143)	2,08
Total do patrimônio líquido		(26.802.531)	(27.474.328)	(27.497.093)	(27.427.674)	(625.143)	2,33
TOTAL		18.274.475	17.803.890	18.328.060	18.571.279	296.804	1,62

1.2.1. Empréstimos e financiamentos

Definição: “Empréstimos e financiamentos” são recursos financeiros tomados pela empresa com as instituições financeiras que, em troca, pagará o principal mais juros referentes ao período que utilizou o recurso. Podem ser classificados em circulante, com vencimento até 12 (doze) meses, e não circulante, com vencimento após 12 (doze) meses.

EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS						
<i>Rubricas</i>	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
CTA.GAR-Banco Itaú S.A.	897.849	897.849	897.849	897.849	-	-
CTA.GAR-Banco Itaú S.A.	245.742	245.742	245.742	245.742	-	-
CTA.GAR-Banco Itaú Unibanco S/A	385.956	385.956	385.956	385.956	-	-
CTA.GAR-Banco Bradesco S/A	354.743	354.743	354.743	354.743	-	-
Banco Itaú Unibanco S.A. - Cagiro	2.392.343	2.392.343	2.392.343	2.392.343	-	-
Sicoob Cred Acif - Cagiro	682.213	682.213	682.213	682.213	-	-
CDCI - Banco Bradesco S.A.	624.857	624.857	624.857	624.857	-	-
Total circulante	5.583.703	5.583.703	5.583.703	5.583.703	-	-
Sicoob CredAcif - Cagiro	1.100.685	1.100.686	1.100.686	1.100.685	-	-
Banco Itaú Unibanco S.A. - Cagiro	4.884.887	4.884.887	4.884.887	4.884.887	-	-
CDCI - Banco Bradesco S.A.	189.164	189.164	189.164	189.164	-	-
Total não circulante	6.174.736	6.174.736	6.174.736	6.174.736	-	-
TOTAL	11.758.439	11.758.438	11.758.438	11.758.439	-	-

Análise: A rubrica “Empréstimos e financiamentos” não apresentou variação no período analisado. Em junho de 2020 manteve o montante de **R\$ 11.758 mil**. Não houve

captação de recursos de terceiros no período e, segundo relatório analítico apresentado pela Recuperanda, todos os valores listados na rubrica “Empréstimos e financiamentos” estão sujeitos a recuperação judicial.

1.2.2. Contas a pagar

Definição: “Contas a pagar” representa o valor a ser pago às empresas que fornecem materiais, bens ou serviços.

CONTAS A PAGAR						
<i>Rubricas</i>	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Fornecedores diversos	16.010.607	16.122.108	16.300.890	16.134.428	123.821	0,77
TOTAL	16.010.607	16.122.108	16.300.890	16.134.428	123.821	0,77

Análise: A rubrica “Contas a pagar” registrou aumento de 0,77%, equivalente a R\$ 124 mil. A variação está diluída entre diversos fornecedores. Em junho de 2020 apresentou montante de **R\$ 16.134 mil**.

Ressalta-se, segundo relatório analítico apresentado pela Recuperanda, que cerca de 98% do montante da rubrica está sujeito a recuperação judicial.

1.2.3. Obrigações tributárias

Definição: As “Obrigações tributárias” referem-se aos valores de impostos e contribuições a recolher para a União, Estados e Municípios.

OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS						
<i>Rubricas</i>	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Obrigações Tributárias	1.364.860	1.503.845	1.753.313	1.994.843	629.983	46,16
ICMS a Recolher	327.769	401.469	528.847	641.717	313.948	95,78
PIS a Recolher	174.345	186.868	208.054	229.498	55.153	31,63

COFINS a Recolher	805.573	863.544	961.441	1.060.560	254.987	31,65
IRRF a Recolher	53.064	47.899	50.892	57.501	4.437	8,36
Cont. Ret. Fonte PIS/COFINS/CSLL	3.457	3.488	3.477	3.546	89	2,57
ISS a Recolher - CDA	652	577	603	2.021	1.369	210,04
Parcelamento Impostos - PC	1.905.832	1.902.538	1.834.701	1.767.444	(138.388)	(7,26)
Parcelamento ICMS	717.659	714.366	646.529	579.271	(138.388)	-19,28
Parcelamento PIS	5.202	5.202	5.202	5.202	-	-
Parcelamento COFINS	17.066	17.066	17.066	17.066	-	-
Parcelamento INSS	250.775	250.775	250.775	250.775	-	-
Parcelamentos Especiais Previdenciários	519.388	519.388	519.388	519.388	-	-
Parcelamentos Especiais Demais Débitos	395.740	395.740	395.740	395.740	-	-
Total - Passivo Circulante (PC)	3.270.692	3.406.383	3.588.014	3.762.287	491.595	15,03
Parcelamento Impostos - PNC	13.784.071	13.784.071	13.784.071	13.784.071	-	-
Parcelamento ICMS	2.276.943	2.276.943	2.276.943	2.276.943	-	-
Parcelamento PIS	8.271	8.271	8.271	8.271	-	-
Parcelamento COFINS	78.578	78.578	78.578	78.578	-	-
Parcelamento INSS	1.223.156	1.223.156	1.223.156	1.223.156	-	-
Parcelamentos Especiais Previdenciários	4.756.921	4.756.921	4.756.921	4.756.921	-	-
Parcelamentos Especiais Demais Débitos	5.440.202	5.440.202	5.440.202	5.440.202	-	-
Impostos a Recuperar P/ Compensação	(3.791.793)	(3.791.793)	(3.791.793)	(3.791.793)	-	-
Total - Passivo Não Circulante (PNC)	9.992.278	9.992.278	9.992.278	9.992.278	-	-
TOTAL (PC + PNC)	13.262.970	13.398.661	13.580.292	13.754.565	491.595	3,71

Análise: A rubrica “Obrigações Tributárias” apresentou crescimento de 4%, equivalente a R\$ 492 mil. O aumento está concentrado na conta “Obrigações Tributárias” no passivo circulante. Em junho de 2020 registrou montante de **R\$ 13.755 mil.**

1.2.4. Obrigações trabalhistas

Definição: “Obrigações Trabalhistas” são as obrigações com funcionários, relativas a salários, participações nos resultados, férias a pagar, abonos pecuniários, 13º salário e férias. Também se incluem neste grupo os encargos sociais como INSS e FGTS.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS						
<i>Rubricas</i>	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Salários E Ordenados A Pagar	109.449	96.974	131.649	137.724	28.275	25,83
Provisão De Ferias	376.147	240.255	243.364	271.102	(105.045)	(27,93)
Provisão 13º Salário	67.091	80.847	100.630	120.477	53.386	79,57

INSS A Recolher	985.822	1.090.668	1.171.049	1.270.907	285.086	28,92
FGTS A Depositar	23.717	44.118	61.728	83.450	59.734	251,86
Outras Obrigações Trabalhistas	41.156	24.616	16.825	14.077	(27.079)	-65,80
Pro Labore A Pagar	1.860	1.860	1.860	1.860	-	-
Provisão INSS S/ Ferias	88.013	58.982	59.747	65.576	(22.437)	(25,49)
Provisão FGTS S/ Ferias	30.030	19.220	19.543	21.762	(8.269)	(27,53)
Provisão INSS S/ Décimo Terceiro	14.117	17.009	21.172	25.348	11.231	79,56
Provisão FGTS S/ Décimo Terceiro	5.329	6.416	7.986	9.561	4.232	79,42
TOTAL	1.742.729	1.680.966	1.835.554	2.021.844	279.115	16,02

Análise: A rubrica “Obrigações trabalhistas” registrou aumento de 16%, equivalente a R\$ 279 mil. Em junho de 2020 apresentou o montante de **R\$ 2.022 mil.**

1.3. Demonstração do Resultado do Exercício

Definição: “Demonstração do Resultado do Exercício” é um resumo ordenado das receitas, custos e despesas da empresa em determinado período. Ao final ter-se-á um resultado líquido que poderá ser lucro (positivo) ou prejuízo (negativo).

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO							
<i>Rubricas</i>	Nota	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
		R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Receita líquida de vendas	1.3.1	1.349.249	1.489.331	3.149.738	3.414.069	2.064.820	153,03
Custo dos produtos vendidos	1.3.2	(883.231)	(1.249.845)	(2.128.348)	(2.162.537)	(1.279.306)	144,84
Lucro Bruto		466.018	239.486	1.021.390	1.251.532	785.514	168,56
Despesas com pessoal		(348.056)	(367.512)	(392.624)	(470.977)	(122.921)	35,32
Despesas com vendas		(259.277)	(286.919)	(369.212)	(373.286)	(114.009)	43,97
Despesas técnicas		(302.180)	(242.439)	(244.107)	(297.986)	4.194	(1,39)
Despesas tributárias e outras		(38.360)	(27.147)	(35.040)	(27.406)	10.954	(28,55)
Outras receitas / (despesas) não operacionais		-	-	-	-	-	-
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro		(481.855)	(684.531)	(19.594)	81.877	563.732	(116,99)
Resultado financeiro		9.195	12.734	(3.171)	(12.458)	(21.653)	(235,49)
Lucro antes dos impostos		(472.660)	(671.797)	(22.765)	69.419	542.079	(114,69)
Imposto de renda e contribuição social		-	-	-	-	-	-
Lucro/Prejuízo líquido do exercício	1.3.3	(472.660)	(671.797)	(22.765)	69.419	542.079	(114,69)

1.3.1. Receita líquida de vendas

Definição: Esse grupo apresenta todas as receitas operacionais (vendas/serviços) deduzidas dos respectivos impostos, devoluções e outros abatimentos.

COMPOSIÇÃO RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS						
<i>Rubricas</i>	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Receitas com Vendas	1.735.865	1.861.783	3.941.963	4.304.132	2.568.267	147,95
Outras Receitas	10.490	24.048	59.661	52.469	41.978	400,16
(-) Deduções (Impostos e devoluções)	(397.107)	(396.501)	(851.887)	(942.532)	(545.425)	137,35
TOTAL	1.349.249	1.489.331	3.149.738	3.414.069	2.064.820	153,03

Análise: A rubrica “Receita líquida de vendas” apresentou crescimento de 153% no período, equivalente a R\$ 2.065 mil. Em junho de 2020 alcançou o montante de **R\$ 3.414 mil.**

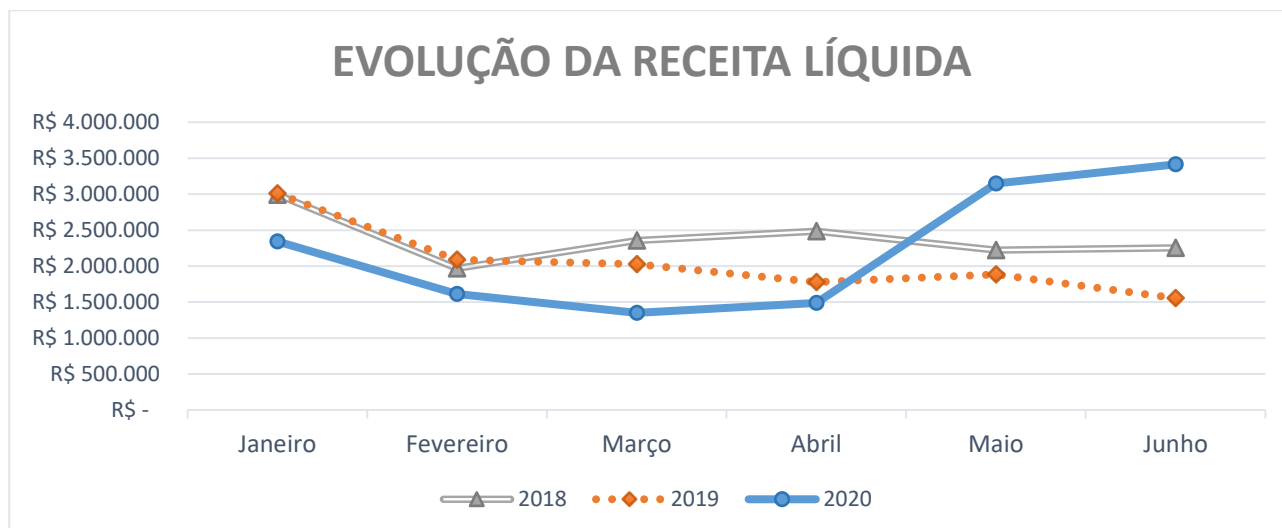
Quando comparado com os mesmos meses dos anos anteriores, 2018 e 2019, nota-se redução no acumulado conforme tabela abaixo:

EVOLUÇÃO ACUMULADA DA RECEITA LIQUIDA DE VENDAS							
	2018	2019	2020	Variação 2018 - 2020		Variação 2019 - 2020	
<i>Mês</i>	R\$	R\$	R\$	R\$	%	R\$	%
Janeiro	2.993.192	3.008.092	2.342.585	(650.607)	(21,74)	(665.507)	(22,12)
Fevereiro	1.967.853	2.090.219	1.611.292	(356.561)	(18,12)	(478.927)	(22,91)
Março	2.356.247	2.024.840	1.349.249	(1.006.998)	(42,74)	(675.592)	(33,37)
Abril	2.486.074	1.777.180	1.489.331	(996.743)	(40,09)	(287.849)	(16,20)
Mai	2.220.886	1.883.606	3.149.738	928.852	41,82	1.266.131	67,22
Junho	2.252.270	1.553.440	3.414.069	1.161.799	51,58	1.860.629	119,77
ACUMULADO	14.276.521	12.337.378	13.356.263	(920.258)	(6,45)	1.018.885	8,26

Análise: A receita líquida de vendas reduz acumuladamente nos anos de 2018, 2019 e 2020. Houve queda de 6% na comparação entre os anos de 2018 e 2020, equivalente a R\$ 920 mil, e crescimento de 8% na comparação entre os anos de 2019 e 2020, equivalente a R\$ 1.019 mil. Em 2020, no período de janeiro a junho, tem-se o montante acumulado de **R\$ 13.356 mil.**

No entanto, pode-se observar que os meses de maio e junho de 2020 apresentaram os dois melhores resultados dentre janeiro a junho de 2018, 2019 e 2020.

No mais, observa-se no gráfico apresentado a seguir, a evolução da receita líquida de vendas da Recuperanda nos meses de janeiro a junho dos anos de 2018, 2019 e 2020:



1.3.2. Custos

Definição: “Custos” são os gastos de fabricação/compra de mercadorias (gastos de produção), incluindo matéria-prima, mão-de-obra, depreciação de bens da fábrica e demais despesas diretamente relacionadas à produção.

CUSTOS						
Rubricas	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Custo dos produtos vendidos	(883.231)	(1.249.845)	(2.128.348)	(2.162.537)	(1.279.306)	144,84
TOTAL	(883.231)	(1.249.845)	(2.128.348)	(2.162.537)	(1.279.306)	144,84

Análise: A rubrica “Custos” apresentou crescimento de 145%, equivalente a R\$ 1.279 mil. Em junho de 2020 registrou montante de **R\$ 2.163 mil**.

O aumento nos “Custos” é reflexo do crescimento da “Receita”, mantendo-se, com exceção do mês de abril, lineares durante o período, como pode ser observado a seguir:

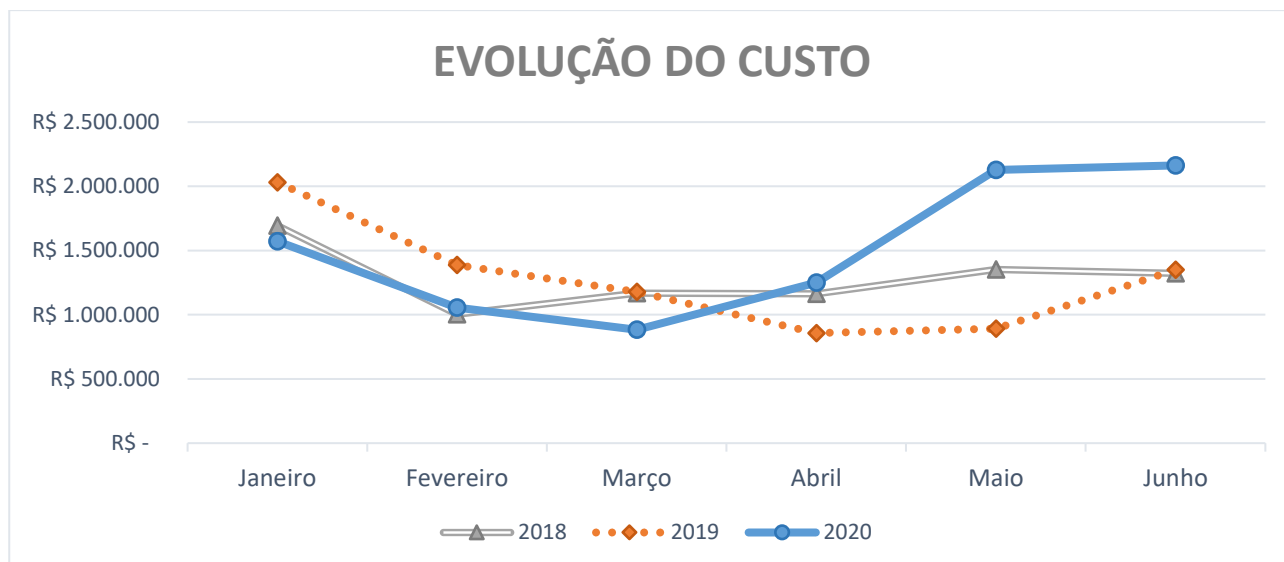
CUSTO SOBRE A RECEITA						
Rubricas	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Receita	1.349.249	1.489.331	3.149.738	3.414.069	2.064.820	153,03
Custo dos produtos vendidos	(883.231)	(1.249.845)	(2.128.348)	(2.162.537)	(1.279.306)	144,84
Fórmula	%	%	%	%	%	%
% custo sobre receita	65	84	68	63	(2,12)	(3,24)

Quando comparado a evolução acumulada do custo de 2020 com os mesmos meses dos anos anteriores, 2018 e 2019, nota-se um crescimento no acumulado, conforme tabela abaixo:

EVOLUÇÃO ACUMULADA DO CUSTO							
	2018	2019	2020	Variação 2018 - 2020		Variação 2019 - 2020	
Mês	R\$	R\$	R\$	R\$	%	R\$	%
Janeiro	1.693.620	2.031.479	1.572.845	(120.775)	(7,13)	(458.634)	(22,58)
Fevereiro	1.003.985	1.386.893	1.056.948	52.962	5,28	(329.945)	(23,79)
Março	1.167.640	1.177.481	883.230	(284.410)	(24,36)	(294.250)	(24,99)
Abril	1.162.112	857.533	1.249.845	87.733	7,55	392.312	45,75
Mai	1.351.382	891.940	2.128.348	776.966	57,49	1.236.408	138,62
Junho	1.323.380	1.348.727	2.162.537	839.157	63,41	813.810	60,34
ACUMULADO	7.702.120	7.694.052	9.053.753	1.351.633	17,55	1.359.701	17,67

Análise: Houve um aumento de 17,55% na comparação entre os anos de 2018 e 2020, equivalente a R\$ 1.352 mil, e um aumento de 17,67% na comparação entre os anos de 2019 e 2020 equivalente a R\$ 1.360 mil. Em 2020, no período de janeiro a junho, tem-se o montante acumulado de **R\$ 9.054 mil**.

No mais, pode-se observar no gráfico a evolução do custo apresentado pela Recuperanda nos meses de janeiro a junho dos anos de 2018, 2019 e 2020:



Por fim, observa-se que a proporção dos custos acumulados sobre a receita acumulada apresentou crescimento no acumulado, conforme tabela abaixo:

CUSTO ACUMULADO SOBRE A RECEITA ACUMULADA							
Rubricas	2018	2019	2020	Variação 2018 - 2020		Variação 2019 - 2020	
	R\$	R\$	R\$	R\$	%	R\$	%
Receita acumulada	14.276.521	12.337.378	13.356.263	(920.258)	(6,45)	1.018.885	8,26
Custo acumulado	(7.702.120)	(7.694.052)	(9.053.753)	(1.351.633)	17,55	(1.359.701)	17,67
Fórmula	%	%	%	%	%	%	%
(CUSTO AC./RECEITA AC.) x 100	54	62	68	13,84	25,65	5,42	8,70

1.3.3. Lucros/Prejuízos acumulados do exercício

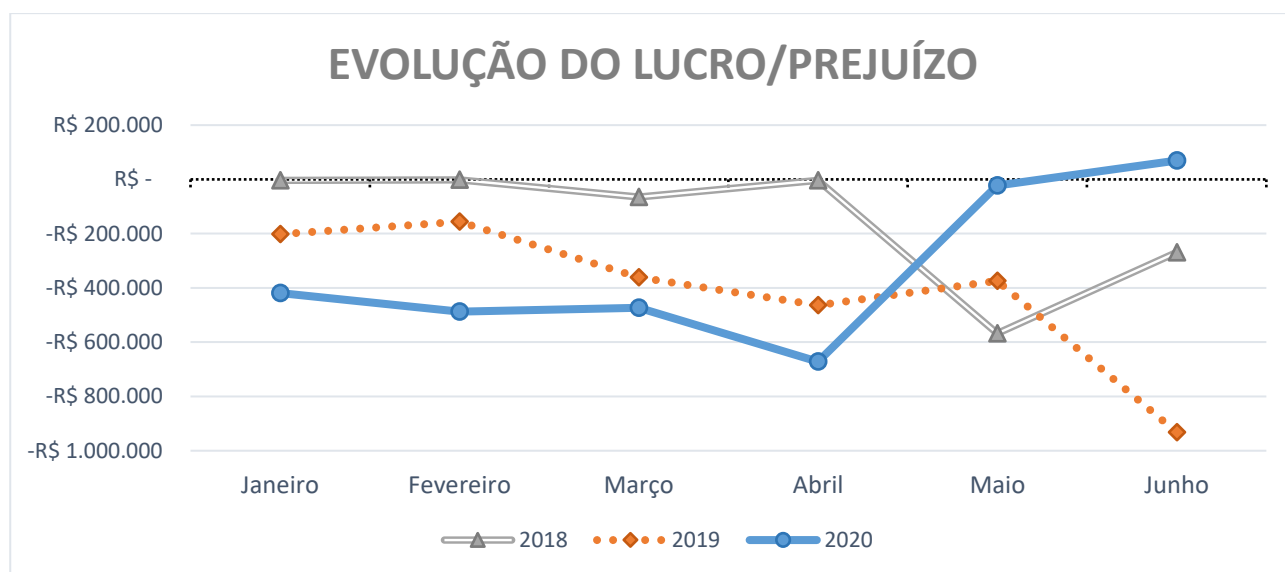
Quando comparado os “Lucros/prejuízos acumulados do exercício” de 2020 com os mesmos meses dos anos anteriores, 2018 e 2019, nota-se uma redução no acumulado, conforme tabela abaixo:

EVOLUÇÃO ACUMULADA DO LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO							
Mês	2018	2019	2020	Variação 2018 - 2020		Variação 2019 - 2020	
	R\$	R\$	R\$	R\$	%	R\$	%
Janeiro	(3.918)	(201.845)	(418.773)	(414.856)	10589,13	(216.928)	107,47
Fevereiro	(1.801)	(156.132)	(487.784)	(485.983)	26986,77	(331.652)	212,42

Março	(65.263)	(361.426)	(472.660)	(407.398)	624,24	(111.234)	30,78
Abril	(4.181)	(463.203)	(671.797)	(667.616)	15969,39	(208.594)	45,03
Maio	(567.747)	(373.643)	(22.765)	544.983	(95,99)	350.878	(93,91)
Junho	(268.952)	(932.481)	69.419	338.371	(125,81)	1.001.901	(107,44)
ACUMULADO	(911.861)	(2.488.731)	(2.004.360)	(1.092.498)	119,81	484.371	(19,46)

Análise: A rubrica “Lucros/Prejuízo acumulados do exercício” apresentou variação de 120% na comparação entre os anos de 2018 e 2020, equivalente a R\$ 1.092 mil, e variação de 20% na comparação entre os anos de 2019 e 2020, equivalente a R\$ 484 mil. Em junho de 2020 registrou o prejuízo acumulado de **R\$ 2.004 mil**.

Observa-se no gráfico a evolução do lucro/prejuízo nos meses de janeiro a junho dos anos de 2018, 2019 e 2020:



1.4. Índices que analisam o Passivo

1.4.1. Endividamento geral

Definição: O Indicador de “Endividamento Geral” demonstra o quanto a Recuperanda possui de capital de terceiros financiando o seu “Ativo”.

ENDIVIDAMENTO GERAL						
Rubricas	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Passivo circulante - PC	27.990.422	28.191.634	28.738.569	28.912.369	921.947	3,29
Passivo não circulante - PNC	17.086.584	17.086.584	17.086.584	17.086.584	-	-
Total do passivo	45.077.006	45.278.218	45.825.153	45.998.953	921.947	2,05
Ativo - AT	18.274.475	17.803.890	18.328.060	18.571.279	296.804	1,62
Fórmula						
						%
(PC + PNC) / AT	2,47	2,54	2,50	2,48	0,01	0,41

Análise: O índice de “Endividamento Geral” não apresentou variação significativa. Em junho de 2020 demonstrou que a totalidade do “Ativo” da Recuperanda é financiado por terceiros.

1.4.2. Composição do Endividamento

Definição: O indicador de “Composição de Endividamento” é o percentual de obrigações no curto prazo em relação às obrigações totais.

COMPOSIÇÃO DO ENDIVIDAMENTO						
Rubricas	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Passivo circulante - PC	27.990.422	28.191.634	28.738.569	28.912.369	921.947	3,29
Passivo não circulante - PNC	17.086.584	17.086.584	17.086.584	17.086.584	-	-
Total do passivo	45.077.006	45.278.218	45.825.153	45.998.953	921.947	2,05
Fórmula						
	%	%	%	%	%	%
PC / (PC + PNC) - %	62	62	63	63	0,76	1,22

Análise: O índice de “Composição do Endividamento” não apresentou variação significativa. Em junho de 2020 demonstrou que **63%** das obrigações da Recuperanda estão registradas no curto prazo.

1.5. Índices que analisam Ativo e Passivo

1.5.1. Liquidez Corrente

Definição: A “Liquidez Corrente” demonstra quanto a Recuperanda possui de “Ativo circulante” para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo.

LIQUIDEZ CORRENTE						
Rubricas	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Ativo circulante - AC	17.955.196	17.489.417	18.017.293	18.264.212	309.016	1,72
Passivo circulante - PC	27.990.422	28.191.634	28.738.569	28.912.369	921.947	3,29
Fórmula						
AC / PC	0,64	0,62	0,63	0,63	(0,01)	(1,52)

Análise: O índice de “Liquidez Corrente” não registrou variação significativa no período sob análise. Em junho de 2020, alcançou o valor de **0,63**, demonstrando, assim, que a Recuperanda continua apresentando indícios de dificuldade financeira para liquidar seus compromissos no curto prazo.

1.5.2. Liquidez Seca

Definição: A “Liquidez Seca” demonstra quanto a Recuperanda possui de “Ativo circulante” (exceto estoques) para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo.

LIQUIDEZ SECA						
<i>Rubricas</i>	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Ativo circulante - AC	17.955.196	17.489.417	18.017.293	18.264.212	309.016	1,72
Estoques - ES	4.844.067	4.206.034	3.720.539	3.340.084	(1.503.983)	(31,05)
Passivo circulante - PC	27.990.422	28.191.635	28.738.569	28.912.369	921.947	3,29
<i>Fórmula</i>						%
(AC - ES) / PC	0,47	0,47	0,50	0,52	0,05	10,20

Análise: O índice de “Liquidez Seca”, registrou crescimento de 10%, alcançando em junho de 2020 a marca de **0,52**. Assim, a Recuperanda continua apresentando indícios de dificuldade financeira para liquidar seus compromissos no curto prazo, principalmente quando excluído o estoque.

1.5.3. Liquidez Geral

Definição: A “Liquidez Geral” demonstra quanto a Recuperanda possui de Ativo circulante e não circulante (deduzindo-se o imobilizado) para cada R\$ 1 de dívidas de curto e longo prazo.

LIQUIDEZ GERAL						
<i>Rubricas</i>	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Ativo circulante - AC	17.955.196	17.489.417	18.017.293	18.264.212	309.016	1,72
Ativo não circulante - ANC	319.279	314.473	310.767	307.067	(12.212)	(3,82)
(-) Investimentos	50.000	50.000	50.000	50.000	-	-
(-) Imobilizado	177.154	172.348	168.642	164.942	(12.212)	(6,89)
Subtotal ativo	18.047.321	17.581.542	18.109.418	18.356.338	309.017	1,71
Passivo circulante	27.990.422	28.191.635	28.738.569	28.912.369	921.947	3,29
Passivo não circulante	17.086.584	17.086.584	17.086.584	17.086.584	-	-
Subtotal passivo	45.077.006	45.278.218	45.825.153	45.998.953	921.947	2,05
<i>Fórmula</i>						%
(Subtotal ativo / Subtotal passivo)	0,40	0,39	0,40	0,40	-	(0,33)

Análise: O índice de “Liquidez Geral” não registrou variação, mantendo a marca de 0,40 em junho de 2020. Assim, demonstra que a Recuperanda apresenta indícios de dificuldade para liquidar seus compromissos de curto e longo prazo.

1.6. Ciclo Operacional e Financeiro

1.6.1. Prazo Médio de Recebimento

Definição: O “Prazo Médio de Recebimento” indica quantos dias, em média, a empresa leva para receber suas vendas a prazo.

PRAZO MÉDIO DE RECEBIMENTO						
<i>Rubricas</i>	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Contas a receber	5.713.398	5.874.977	7.031.466	7.404.518	1.691.120	29,60
Total contas a receber	5.713.398	5.874.977	7.031.466	7.404.518	1.691.120	29,60
Receita líquida de vendas	1.349.249	1.489.331	3.149.738	3.414.069	2.064.820	153,03
<i>Fórmula</i>						
	Dias	Dias	Dias	Dias	Dias	%
(Contas a receber/Receita líquida) x 30	127	118	67	65	(62)	(48,78)

Análise: O “Prazo Médio de Recebimento” diminuiu em 49%, equivalente a 62 dias, principalmente influenciado pelo aumento da “Receita”. Em junho de 2020, alcançou a marca de **65 dias**.

1.6.2. Prazo Médio de Estocagem

Definição: O “Prazo Médio de Estocagem” indica quantos dias, em média, a empresa leva para vender seu estoque.

PRAZO MÉDIO DE ESTOCAGEM						
<i>Rubricas</i>	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Estoque	4.844.067	4.206.034	3.720.539	3.340.084	(1.503.983)	(31,05)

Total estoque	4.844.067	4.206.034	3.720.539	3.340.084	(1.503.983)	(31,05)
Custo	883.231	1.249.845	2.128.348	2.162.537	1.279.306	144,84
<i>Fórmula</i>	Dias	Dias	Dias	Dias	Dias	%
(Estoque/Custo) x 30	165	101	52	46	(119)	(71,84)

Análise: O “Prazo Médio de Estocagem” apresentou redução de 72%, equivalente a 119 dias. Em junho de 2020 registrou a marca de **46 dias**, em razão da diminuição do estoque e aumento do custo.

1.6.3. Ciclo Operacional

Definição: Compreende a somatória do “Prazo médio de estocagem” e “Prazo médio de recebimento”, ou seja, representa quanto tempo a empresa leva para recuperar o dinheiro investido na operação.

CICLO OPERACIONAL						
Rubricas	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	Dias	Dias	Dias	Dias	Dias	%
Prazo médio de estocagem – PME	165	101	52	46	(119)	(71,84)
Prazo médio de recebimento – PMR	127	118	67	65	(62)	(48,78)
<i>Fórmula</i>	Dias	Dias	Dias	Dias	Dias	%
(PME + PMR)	292	219	119	111	(181)	(61,79)

Análise: O “Ciclo Operacional” apresentou redução de 62%, equivalente a 181 dias, em decorrência, principalmente, da variação no “Prazo Médio de Estocagem”. Em junho de 2020 registrou a marca de **111 dias**.

1.6.4. Prazo Médio de Pagamento

Definição: O “Prazo Médio de Pagamento” indica quanto dias, em média, a empresa leva para pagar seus fornecedores.

PRAZO MÉDIO DE PAGAMENTO						
Rubricas	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Contas a pagar	16.010.607	16.122.108	16.300.890	16.134.428	123.821	0,77
Total contas a pagar	16.010.607	16.122.108	16.300.890	16.134.428	123.821	0,77
Custo	883.231	1.249.845	2.128.348	2.162.537	1.279.306	144,84
Fórmula	Dias	Dias	Dias	Dias	Dias	%
(Contas a pagar/Custo) x 30	544	387	230	224	(320)	(58,84)

Análise: O “Prazo médio de pagamento” apresentou redução de 59%, equivalente a 320 dias, em decorrência, principalmente, do aumento da rubrica “Custos”. Em junho de 2020 registrou a marca de **224 dias**.

1.6.5. Ciclo Financeiro

Definição: Compreende a diferença entre “Ciclo Médio Operacional” e o “Prazo Médio de Pagamento”, ou seja, significa quantos dias a Recuperanda precisa de capital de giro para financiar a operação.

CICLO FINANCEIRO						
Rubricas	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	Dias	Dias	Dias	Dias	Dias	%
Ciclo operacional – CO	292	219	119	111	(181)	(61,79)
Prazo médio de pagamento – PMP	544	387	230	224	(320)	(58,84)
Fórmula	Dias	Dias	Dias	Dias	Dias	%
(CO – PMP)	(252)	(168)	(111)	(113)	139	(55,43)

Análise: O “Ciclo Financeiro” variou em 55%, equivalente a 139 dias, justificado pela redução do prazo médio de pagamento. Em junho de 2020 alcançou a marca negativa de **113 dias**.

1.7. Gestão de Capital

1.7.1. Capital de Giro Líquido - CGL

Definição: O “CGL” é um indicador de liquidez cujo resultado se apura da subtração entre “Ativo Circulante”, representado pelos recursos disponíveis em curto prazo, e “Passivo Circulante”, representado pelas obrigações e financiamentos em curto prazo.

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO						
Rubricas	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Ativo circulante	17.955.196	17.489.417	18.017.293	18.264.212	309.016	1,72
Passivo circulante	27.990.422	28.191.634	28.738.569	28.912.369	921.947	3,29
Fórmula	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
(AC - PC)	(10.035.226)	(10.702.217)	(10.721.276)	(10.648.157)	(612.931)	6,11

Análise: O “CGL” registrou redução de 6%, equivalente a R\$ 613 mil, alcançando a marca de **R\$ 10.648 mil** em junho de 2020. O que demonstra que a Recuperanda apresenta dificuldades financeiras para honrar com suas obrigações de curto prazo.

1.7.2. Necessidade de Capital de Giro - NCG

Definição: O “NCG” é um indicador que demonstra o montante mínimo que uma empresa deve ter em caixa. Esse valor serve para manter a empresa funcionando, assegurando suas operações necessárias.

Para efeito dessa análise, devem ser expurgados os saldos de ativos/passivos circulantes não operacionais - caixa e equivalentes de caixa e empréstimos e financiamentos. Se o resultado desse cálculo for um valor negativo, há necessidade de buscar capital de giro fora da empresa.

NECESSIDADE DE CAPITAL DE GIRO						
<i>Rubricas</i>	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Ativo circulante – AC	17.955.196	17.489.417	18.017.293	18.264.212	309.016	1,72
(-) Caixa e equivalente de caixa	285.646	1.234.589	138.807	237.890	(47.756)	(16,72)
(=) Ativo circulante operacional (ACO)	17.669.550	16.254.828	17.878.486	18.026.322	356.772	2,02
Passivo circulante – PC	27.990.422	28.191.635	28.738.569	28.912.369	921.947	3,29
(-) Empréstimos e financiamentos	5.583.703	5.583.703	5.583.703	5.583.703	-	-
(=) Passivo circulante operacional (PCO)	22.406.719	22.607.932	23.154.866	23.328.666	921.947	4,11
<i>Fórmula</i>	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
(ACO - PCO)	(4.737.169)	(6.353.104)	(5.276.380)	(5.302.344)	(565.175)	11,93

Análise: A “NCG” registrou aumento de 12%, equivalente a R\$ 565 mil. Em junho de 2020 alcançou o montante negativo de **R\$ 5.302 mil**. Evidencia-se que a Recuperanda apresenta “Necessidade por Capital de Giro” para financiar suas operações de **curto prazo**, quando desconsiderado seus ativos e passivos não operacionais de curto prazo.

1.7.3. Saldo em Tesouraria - ST

Definição: O “ST” demonstra o montante de recursos de terceiros - empréstimos e financiamentos de curto prazo - para financiar as necessidades líquidas de capital de giro da empresa. Caso o saldo seja positivo, deduz-se que a empresa possui folga financeira; se o saldo for negativo, significa que recursos financeiros de curto prazo estão financiando as atividades operacionais da empresa.

SALDO EM TESOURARIA						
<i>Rubricas</i>	03/2020	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Caixa e equivalente de caixa – CEC	285.646	1.234.589	138.807	237.890	(47.756)	-16,72
(-) Empréstimos e financiamentos – EF	5.583.703	5.583.703	5.583.703	5.583.703	-	-
<i>Fórmula</i>	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
(CEC – EF)	(5.298.057)	(4.349.114)	(5.444.896)	(5.345.813)	(47.756)	0,90

Análise: O “ST” registrou aumento de 0,9%, equivalente a R\$ 48 mil. Em junho de 2020 alcançou a marca negativa de **R\$ 5.346 mil**, demonstrando que a Recuperanda não possui folga financeira.

2. Demonstração de Fluxo de Caixa

Definição: A “Demonstração do Fluxo de Caixa” é representada pela entrada de todo dinheiro recebido em caixa, bem como a saída, em determinado período.

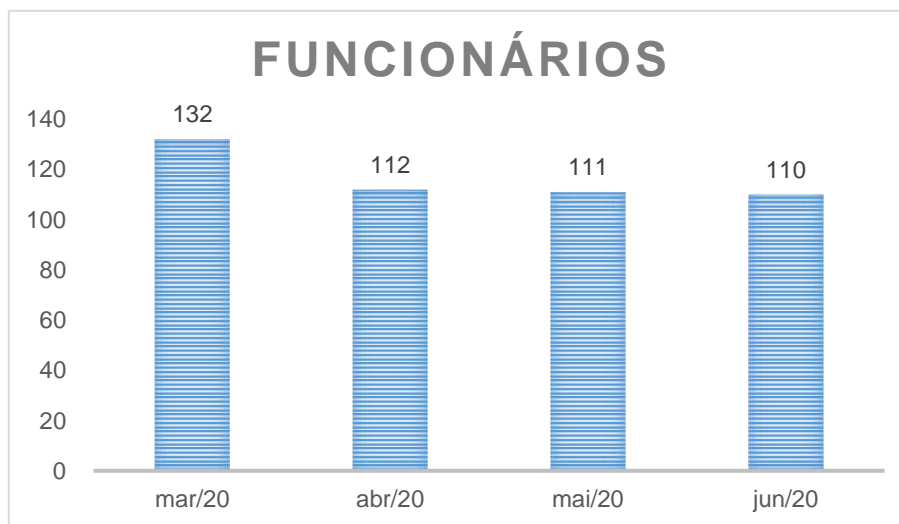
DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA						
<i>Rubricas</i>	Nota	04/2020	05/2020	06/2020	Variação	
		R\$	R\$	R\$	R\$	%
Saldo Anterior		285.646	1.234.589	138.807	(146.839)	(51,41)
Entradas						
Recebimentos Em Dinheiro		337.372	754.691	976.745	639.373	189,52
Cartão Santander 13001791-1		33.281	22.264	15.115	(18.166)	(54,58)
Financeira Losango		97.147	240.866	265.777	168.630	173,58
Financeira Rendimento		9.704	6.036	14.472	4.768	49,13
Marketplace (Cartão/A Vista)		175.397	276.845	1.159.769	984.372	561,23
Repasse De Vendas		269.629	145.347	1.416.742	1.147.113	425,44
Desbloqueio/ Estorno Bradesco		92.313	892	-	(92.313)	-
Desbloqueio/ Estorno Itaú		1.537.702	-	-	(1.573.702)	-
Total De Entradas		2.552.545	1.446.941	3.848.620	1.296.075	50,78
Saídas						
Aluguel		136.508	125.596	131.294	(5.214)	(3,82)
Fornecedores		702.384	1.703.867	2.555.520	1.853.136	263,83
Assessoria Jurídica		12.637	9.677	9.637	(3.000)	(23,74)
Assessoria Informática		16.549	16.812	17.858	1.309	7,91
Administrador Judicial		13.000	13.000	13.000	-	-
Mapfre		-	-	58.663	58.663	-
Despesas Diversas		83.136	110.270	82.996	(140)	(0,17)
Energia Elétrica		25.899	12.888	20.257	(5.642)	(21,78)
Telefone		9.230	8.927	9.019	(211)	(2,28)
Propaganda		24.805	26.265	4.950	(19.855)	(80,04)
Frete		75.249	116.411	347.760	272.511	362,15
Montador		18.387	9.034	26.492	8.105	44,08
Tarifas		1.266	882	1.239	(27)	(2,12)
Seguro (IMOVEL/VEICULO)		3.779	-	3.779	-	-
Unimed		23.414	23.134	24.657	1.243	5,31

ICMS		56.400	89.500	125.381	68.981	122,31
Parcelamento ICMS SP		6.307	74.691	73.975	67.668	1072,88
Impostos		6.973	4.279	1.579	(5.394)	(77,35)
Folha De Pagamento		122.507	176.212	234.182	111.675	91,16
Pró-Labore		1.860	1.860	1.860	-	-
Salários (Férias/Rescisão)		205.255	7.791	2.748	-202.507	-98,66
FGTS - Rescisório		58.057	11.627	2.691	(55.368)	(95,37)
Total De Saídas		1.603.602	2.542.723	3.749.537	2.145.935	133,82
Saldo Final	2.1.1	1.234.589	138.807	237.890	(996.699)	(80,73)

Análise: A Recuperanda demonstrou que estão conciliados os saldos “Caixa e equivalente de caixa” no fim do período no “DFC” para com a rubrica “Caixa e equivalentes de caixa” apresentado no “Ativo”.

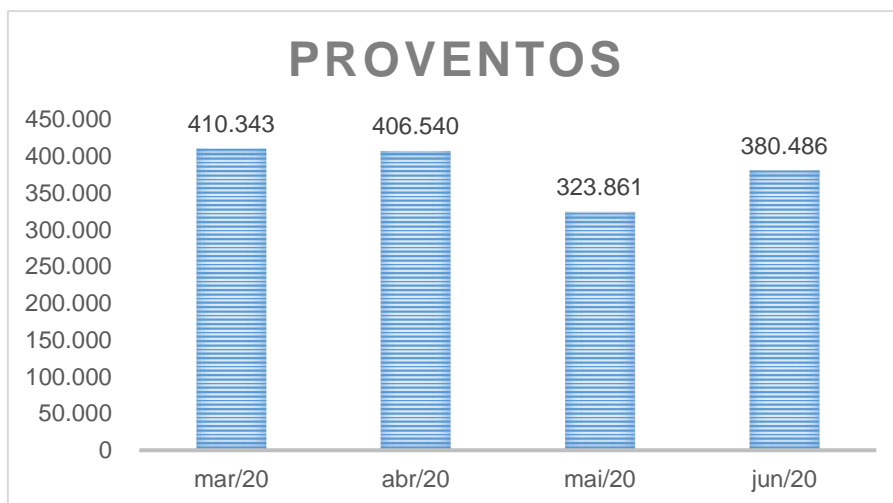
3. Colaboradores

3.1. Quadro de Funcionários



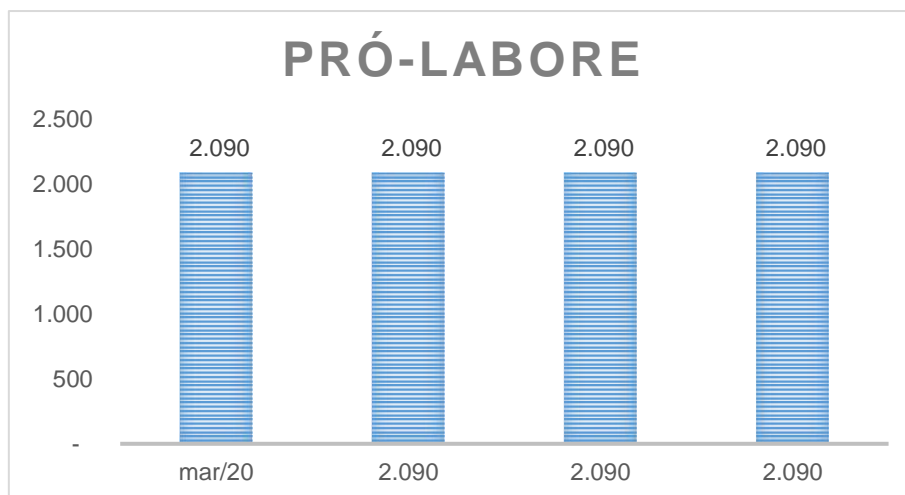
Análise: O “Quadro de Funcionários” registrou redução de 17%, equivalente a 22 funcionários. Em junho de 2020 apresentou total de **110 funcionários**.

3.2. Total de Proventos da folha de pagamento



Análise: A rubrica “Proventos” apresentou redução de 7%, equivalente a R\$ 30 mil. Em junho de 2020 registrou montante de **R\$ 380 mil**.

3.3. Despesas com *Pró-labores*



Análise: O pagamento de “Pró-labore” não apresentou variação. Em junho de 2020 manteve o montante de **R\$ 2.090**.

3.4. Prestação de Serviços

3.4.1. Prestadores de Serviços – PJ

PRESTADOR DE SERVIÇO – PJ						
Rubricas	03/2020	02/2020	02/2020	03/2020	Variação	
Montador	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Alan Cleiton Lima Moreira	2.026	1.196	1.679	2.661	635	31,34
Cayo Eduardo Pereira Amaral	-	761	759	2.437	2.437	-
Clésio dos Reis Soares	750	519	746	1.155	405	53,96
Devair Ambrósio	1.112	546	1.168	1.996	884	79,49
Donizeti Aparecido da Silva	-	2.201	-	2.305	2.305	-
Everton Vinicius Rodrigues Leal	-	-	-	198	198	-
Fernando Aparecido Bunharo Flores	2.157	-	1.415	1.304	(853)	(39,56)
Giovani Raimundo da Silva	-	-	-	235	235	-
Higor Gabriel Rosa	1.242	-	-	420	(822)	(66,16)
Lázaro de Castro	1.361	-	574	2.737	1.376	101,05
Luis Otavio Tomaz de Oliveira	-	224	-	-	-	-
Mailson Alves de Sousa Silva	-	-	-	914	914	-
Marcelo Aparecido Garcia	758	-	239	-	(758)	(100,00)
Mauro Pinheiro	1.032	425	301	1.029	(3)	(0,30)
Orlando Rocha da Silva Filho	1.177	-	2.154	-	(1.177)	(100,00)
Patrick Aparecido Bressianini	1.104	-	37	-	(1.104)	(100,00)
Rafael Augusto Coelho Gambim Garcia	-	-	-	992	992	-
Rafael dos Santos Prado	2.738	-	421	1.915	(823)	(30,06)
Robison Rodrigues dos Passos	-	-	-	4.022	4.022	-
Samuel Roberto Gonçalves Simplício	549	256	665	1.110	561	102,25
Tiago Oliveira dos Santos	-	-	-	855	855	-
Wesley Antônio Pereira da Silva	1.652	374	1.610	1.323	(329)	(19,90)
TOTAL	17.658	6.502	11.769	27.606	9.948	56,33

Análise: A conta “Prestadores de Serviços – PJ” apresentou aumento de 56%, equivalente a R\$ 10 mil, diluído entre os diversos prestadores de serviços. Em junho de 2020 registrou o montante de **R\$ 28 mil**.

3.4.2. Prestadores de Serviços – PF

PRESTADOR DE SERVIÇO – PF						
Rubricas	03/2020	02/2020	02/2020	03/2020	Variação	
Montador	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Carlos Alberto Sales Gonsales	135	-	914	1.377	1.242	917,89
Clênio Alves dos Santos	1.460	467	391	295	(1.165)	(79,77)
Elvis Perpétuo dos Reis	1.900	1.900	1.900	1.900	-	-
Francelino Pereira Pimenta	539	0	0	0	(539)	(100,00)
Gilmar Francisco da Silva	679	305	-	1.268	589	86,82
Josiel Alves Ferreira	1.262	1.137	-	3.034	1.772	140,45
Tiago Oliveira dos Santos	-	-	1.467	-	-	-
Walkmar Barbosa Rocha	-	1.330	943	1.500	1.500	-
Wilson de Oliveira Manso	433	619	1.413	695	262	60,51
TOTAL	6.409	5.758	7.028	10.069	3.661	57,12

Análise: A conta “Prestadores de Serviços – PF” apresentou aumento de 57%, equivalente a R\$ 4 mil. Em junho de 2020 registrou o montante de **R\$ 10 mil**.

4. Situação Fiscal – Federal, Estadual e Municipal

Análise: A Recuperanda informou através de declaração apresentada que não possui as certidões negativas de débitos relativos aos tributos federais, estaduais e municipais. No entanto, apresentou a relação de débitos em aberto no mês de junho de 2020:

TRIBUTOS EM ABERTO - JUNHO DE 2020								
Rubricas	FGTS	INSS	PIS	COFINS	ICMS	IRRF / CONT. RET.	ESPECIAIS	TOTAL
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Tributos em aberto	83.450	1.270.907	229.498	1.060.560	641.717	61.047	-	3.347.180
Parcelamentos em aberto	-	1.473.932	13.473	95.645	2.856.214	-	11.112.251	15.551.514
Total por tributo	83.450	2.744.839	242.970	1.156.205	3.497.931	61.047	11.112.251	18.898.694

A Recuperanda deverá apresentar a conciliação dos tributos em aberto com os constantes no relatório de travas.

5. Considerações Finais

5.1. Diligência e Relatório de Crise – COVID-19

No dia 14 de maio de 2020 foi realizada Diligência Virtual com a finalidade de conhecer a situação da Recuperanda em relação à crise da Covid-19, bem como as medidas de enfrentamento adotadas.

Segundo relatório apresentado pela Recuperanda, os impactos provocados pela crise da Covid-1, são os seguintes:

A Recuperanda, com o início da prevenção contra o Covid-19, apresentou queda no faturamento e, conseqüentemente, redução nos recebimentos, comprometendo o fluxo de caixa.

Além disso, houve um aumento da inadimplência decorrente do próprio reflexo da crise. A título de exemplo: com o fechamento das lojas diversos clientes não conseguiram efetuar os pagamentos pois pagavam diretamente na loja. Outra situação: Solicitação feita pelos clientes para prorrogação de vencimentos, em razão de redução salarial ou perda do emprego.

A Recuperanda relatou também as dificuldades em manter o “Estoque” decorrente do fechamento de muitas fábricas e do preço dos produtos que possuem matéria prima importada, diante do aumento do dólar.

Informou, outrossim, que, por encontra-se em Recuperação Judicial, não teve como obter empréstimos ou financiamentos junto às instituições financeiras, assim como pedir prorrogações ou abatimentos.

No mais, informou o aumento das obrigações trabalhistas/sociais e tributárias decorrente dos impactos da crise.

Por fim, ainda segundo relatório apresentado pela Recuperanda, as medidas adotadas para contornar a crise da Covid-19 são as seguintes:

- a. Solicitação de liberação de Valores Bloqueados pelas instituições financeiras, visando o equilíbrio do fluxo de caixa;
- b. Busca por alternativas para o recebimento de clientes que estavam inadimplentes e com dificuldades em realizar os pagamentos;
- c. Aumentar as vendas por E-Commerce;
- d. Renegociação de contratos, como, por exemplo, os de aluguel;
- e. Redução e readequação de colaboradores, suspensão de contratos trabalhistas, férias antecipadas e prorrogação de encargos sociais INSS e FGTS;
- f. Prorrogação de PIS/COFINS e tentativas em prorrogar o ICMS;
- g. Redução ao máximo de custos e da margem de lucro para se manter competitiva;

5.1.1. Fotos enviadas pela Recuperanda



5.2. Conclusão sobre situação econômico-financeira

Após análise das informações contábeis, econômicas e financeiras apresentadas, evidencia-se que a Recuperanda, apesar do crescimento da receita líquida registrado no período, demonstra, através dos indicadores de endividamento e liquidez, indícios de dificuldade financeira em liquidar seu passivo (compromissos assumidos com terceiros) de curto e longo prazo.

Porém, este cenário poderá alterar-se favoravelmente, caso a Recuperanda consiga aprovação do plano de recuperação judicial (PRJ) em assembleia geral de credores (AGC), quando, então, será alongado seus compromissos com os credores de acordo com sua capacidade de pagamento.

No mais, a Recuperanda apresentou, na comparação entre janeiro a junho de 2018 e 2020, redução de R\$ 920 mil no acumulado da receita líquida de vendas, enquanto na comparação entre janeiro a junho de 2019 e 2020, apresentou aumento de R\$ 1.019 mil.

Entretanto, na comparação entre os mesmos períodos, apresentou aumento nos seus custos em proporção superior ao crescimento da receita.

A evolução do lucro/prejuízo acumulados nos meses de janeiro a junho em cada ano (2018, 2019 e 2020), apresentando prejuízos acumulados, é indício da dificuldade financeira na qual a Recuperanda se encontra.

Conclui-se que as ações estratégicas e comerciais praticadas pela Recuperanda demonstram que ela está no caminho certo, conforme se verifica no resultado de crescimento das vendas em momentos difíceis (item 1.3.1), trazendo boas perspectivas para os credores quanto ao PRJ, que será objeto de apreciação em AGC. Por outro lado, ressalta-se a necessidade em ter mais atenção com o custo e o resultado do exercício para buscar as melhorias necessárias.

5.3. Respostas da Recuperanda ao Item 5.2 do RMA anterior

5.3.1. Outros créditos (1.1.5): Justificar a apresentação da conta “Marketplace” nessa rubrica e não na rubrica “Contas a receber”. **Resposta da Recuperanda:** *“Na contabilidade classificamos as vendas Marketplace como Outros Créditos com Terceiros, pois o repasse dos recebimentos/pagamentos destas vendas é realizado pelas empresas parceiras (B2W, Mercado Livre, Magazine Luiza etc.) e não diretamente pelos clientes”.*

5.3.2. Empréstimos e Financiamentos (1.2.1): Apresentar a conta “Empréstimos e Financiamentos” em relatório analítico de modo em que as rubricas dos valores listados no PRJ estejam separadas das demais, tanto para os meses sob análise desse RMA quanto para os demais meses que virão a ser analisados. **Resposta:** A Recuperanda apresentou o relatório conforme solicitado, no qual todos os valores listados na rubrica “Empréstimos e financiamentos” estão sujeitos a recuperação judicial.

5.3.3. Contas a pagar (1.2.2.): Apresentar a conta “Contas a pagar” em relatório analítico de modo em que as rubricas dos valores listados no PRJ estejam separadas das demais tanto para os meses sob análise desse RMA quanto para os demais meses que virão a ser analisados. **Resposta:** A Recuperanda apresentou o relatório conforme solicitado, no qual o montante de R\$ 15.825 mil do total da rubrica “Contas a pagar” está sujeito a recuperação judicial.

5.4. Solicitação e/ou pendências de documentos adicionais

Os documentos abaixo e suas respectivas explicações deverão ser apresentados à Administradora Judicial, via e-mail para o endereço: contabil21@compassojudicial.com.br, até **5 (cinco)** dias após o protocolo desse Relatório.

5.4.1. Caixa e equivalentes de caixa (1.1.1): A Recuperanda deverá justificar as razões do aumento observado nas rubricas “Banco Cooperativo Brasil S.A. – Credicoapeco” e “Caixa Econômica Federal C/C 735-2” referentes ao mês de abril de 2020.

5.4.2. Situação Fiscal – Federal, Estadual e Municipal (4): A Recuperanda deverá apresentar a conciliação dos tributos em aberto com os constantes no relatório de travas.

Sendo o que havia a relatar, encerra-se o presente Relatório de Atividades, ficando à disposição para esclarecimentos.

De Ribeirão Preto/SP para Franca/SP, 13 de agosto de 2020.

Antônio Tasso Ferreira
CRC 1SP123694/0-7

Felipe Barbi Scavazzini
OAB/SP 314.496

Marília Volpe Zanini Mendes Batista
OAB/SP 167.562

Mauricio Suriano
OAB/SP 190.293

Eduardo Benini
OAB/SP 184.647

QUESTIONARIO EXTRAORDINÁRIO REFERENTE CRISE – COVID 19Recuperanda: - **XAVIER COMERCIAL LTDA**

Data 11 de Maio de 2020.

1 – QUAIS IMPACTOS PROVOCADOS PELA CRISE DA COVID 19 SOB A RECUPERANDA NOS SEGUINTE PONTOS: -

O Brasil como um todo, está sofrendo pela influência do COVID 19, e não bastasse, os nossos governantes tem agido de forma individualista, complicando a operacionalidade nas empresas criando Decretos que: inviabilizam, dificultam, restringem e até proibem o funcionamento conforme o objetivo das empresas a saber: DECRETO do Governo do Estado de São Paulo; Nº 64.881 DE 22/03/2020.

A) – FLUXO DE CAIXA REALIZADO

R = Em comparação com o mesmo período do ano passado considerando a data de 16/03, como início da prevenção contra o COVID 19, houve uma acentuada queda no faturamento conforme demonstrativo abaixo.

MESES	ANO 2019	ANO 2020
MARÇO	1.335	867.
ABRIL	2.460.	1.861.
TOTAL	11.731.	8.486.

Resulta na queda de recebimento e conseqüentemente que compromete o fluxo de Caixa.

Pelo último DFC apresentado houve um acréscimo de 1.630 nos recebimentos oriundos de valores desbloqueados na RJ.

B) – CONTAS A RECEBER.

Houve um aumento na inadimplência causando dificuldades e redução nas contas a receber oriundas de seguintes situações:

b1 – Nas vendas no crediário próprio, o cliente não vem na loja para efetuar o pagamento e também dificuldades de contato para cobrança.

b2 – Nos Fechamento das lojas – Impossibilita o cliente de efetuar os pagamentos.

b3 – Com a redução do Pessoal trabalhando ficou mais difícil de acompanhar as liquidações e conseqüentemente fazer as cobranças

b4 – Cliente desempregado, com redução de salário, no isolamento social.

b5 – Prorrogações de vencimentos solicitadas por clientes

C) – ESTOQUES

Dificuldades de manter o Estoque pelo fato do fechamento de muitas fábricas, mesmo que flexibilizando a produção não conseguiram atingir um nível satisfatório de produção.

Houve um aumento significativo nas compras de Produtos que possuem matérias primas importadas causado pelo aumento do dólar que os Eletrodomésticos e eletros eletrônicos.

D) – CONTAS A PAGAR

C1 – Pelo fato de estarmos no processo de Recuperação judicial, não tínhamos como pedir prorrogação, visto que as compras são efetuadas a vista.

C2 – Pelas dificuldades de se vender e de se efetuar recebimentos ocasionou num aumento de dificuldades de se realizar os pagamentos.

E) EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS

Pelo fato de se encontrar no Processo de RJ, a empresa não teve como obter empréstimos ou financiamentos junto às instituições financeiras e bancárias, assim como pedir prorrogações ou abatimentos.

F) OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS/SOCIAIS:

O que impactou elevando os custos trabalhistas e encargos sócias foram:

F1 – dispensas de vários funcionários antigos com salários e verbas rescisórias mais altas.

F2 – Férias dadas e antecipadas a vários funcionários sem programação.

F3 – Acordos trabalhistas como um paliativo oriundos dos fechamentos de lojas que resultou em prejuízos

F4 – Tudo isso impactou também no aumento de INSS E FGTS

G) – OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS:

Pelas quedas de faturamento empresa não conseguiu cumprir com parte dos pagamentos de impostos e contribuições

H) – OBRIGAÇÕES PRJ:

A empresa ainda não teve o Plano de recuperação Judicial aprovado por isso não houve qualquer impacto em decorrência do COVID

I)- RECEITAS DE VENDAS

Tivemos uma queda de 28,0% sobre o faturamento deste ano de Jan a Abr comparado com o mesmo período do ano passado, pelo fato de termo de fechar lojas e os clientes ficarem em isolamento social.

J) – CUSTOS.

Houve um aumento em nossos custos fixos oriundos dos fechamentos das lojas e posteriormente dificuldades de vender, gerando uma redução nas vendas e como consequência do custo mais alto, considerando também o aumento de Mercadorias que possuem Matéria Prima Importada devido o aumento do dólar

k) – QUADRO DE COLABORADORES.

Foi feito uma redução e readequação no quadro de colaboradores

2 – QUAIS AS PROVIDENCIAS FORAM IMPLEMENTADAS PELA RECUPERANDA PARA CONTORNAR A CRISE.**A) – FLUXO DE CAIXA REALIZADO**

Como equilíbrio para o Fluxo de Caixa, houve liberação de Valores Bloqueados pelas instituições financeiras.

A empresa buscou forma de recebimentos de clientes que estavam inadimplentes e com dificuldades de fazer os pagamentos.

B) – CONTAS A RECEBER

Alternativas:

Decorrente das vendas do Ecommerce, os recebimentos ficaram mais garantidos.

Pelos fechamentos das lojas e o cliente com dificuldades de ir as lojas, a empresa buscou formas para efetuar os recebimentos que foram por telefone e ou visitas as casas dos clientes.

C) – ESTOQUES

Apesar das dificuldades de repor os estoques ocasionados pelo fato da empresa estar em RJ, Fornecedores fechados e com baixa produção, mantivemos um bom relacionamento com os fornecedores e estamos fazendo um remanejamento de estoques entre as lojas.

D) – CONTAS A PAGAR.

Apesar das dificuldades a empresa conseguiu fazer suas compras a vista

Renegociação de contratos inclusive os de alugueis com uma redução em média de 30,0%.

Reduzir o máximo as despesas

E) EMPRESTIMOS E FINANCIAMETNOS.

A empresa não conseguiu contratar empréstimos e ou financiamentos, pelo fato de estar em RJ.

F) OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS/SOCIAIS

Redução e readequação de colaboradores, suspensão de contatos trabalhistas, férias inclusive antecipadas, prorrogação de encargos sociais INSS e FGTS

G) – OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS.

Prorrogação de PIS/COFINS e tentativas de prorrogar o ICMS

H) – OBRIGAÇÕES PRJ:

Estuda a necessidade de readequação do Plano de Recuperação Judicial a ser votado

I) – RECEITAS DE VENDAS.

Procurar aumento das vendas no Ecommerce.

Diminuir Marge de Lucro para ser mais competitivo

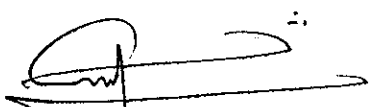
j) – CUSTOS

Minimizar no máximo para poder vender mais.

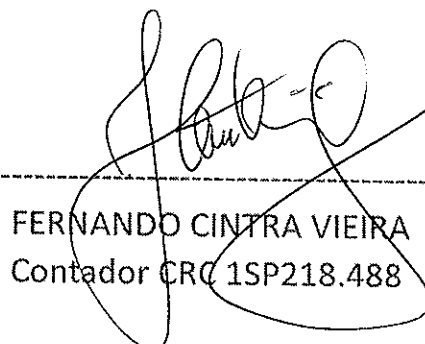
Comprar em períodos onde a fábrica consegue nos dar mais descontos, tipo fechamento de período.

3 – FINALMENTE QUAIS OUTRAS MEDIDAS AINDA SERÃO NECESSÁRIAS PARA A EFETIVA SUPERAÇÃO DA CRISE.

Fazer propagandas para vendas on line e solicitar a liberação de valores bloqueados em 2019 e 2020.



XAVIER COMERCIAL LTDA
OLIVIO NAZARÉ XAVIER DE ALMEIDA



FERNANDO CINTRA VIEIRA
Contador CRC 1SP218.488



ALEXANDRE JUSTINO FREITAS DE PAULA
Financeiro CPF 294.572.598-02



CONSULTOR:- LUIZ CARLOS DE CARVALHO
CPF 621.352.528-91