

**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUZA DE DIREITO DA 2ª VARA DA COMARCA DE MOCOCA, ESTADO DE SÃO PAULO.**

**Incidente processual nº 0001106-23.2019.8.26.0360.**

**Recuperação Judicial n.º 1000174-18.2019.8.26.0360.**

**Recuperanda: João Batista Gonçalves Dias.**

**COMPASSO ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, Administradora Judicial nomeada na Recuperação Judicial em epígrafe, vem, respeitosamente à presença de Vossa Excelência, em atenção à obrigação disposta na letra 'c', inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, apresentar o Relatório Mensal de Atividades ("RMA") referente ao período de março a setembro de 2019, nos termos que seguem anexo.

Termos em que,

Pede deferimento.

Ribeirão Preto, 18 de novembro de 2019.

**Antônio Tasso Ferreira**  
**CRC 1SP123694/0-7**

**Felipe Barbi Scavazzini**  
**OAB/SP 314.496**

**Mauricio Suriano**  
**OAB/SP 190.293**

**Marilia Volpe Zanini Mendes Batista**  
**OAB/SP 167.562**

## João Baptista Gonçalves Dias

Recuperação judicial nº. 1000174-18.2019.8.26.0360

### RMA - Relatório Mensal de Atividades

Março a setembro de 2019

#### Sumário

1. Situação Patrimonial – Balanço Patrimonial .....	2
1.1. Ativo .....	2
1.2. Passivo e patrimônio líquido .....	4
1.3. Demonstração do resultado do período .....	5
1.4. Índices que analisam o passivo .....	8
1.5. Liquidez Corrente, Seca e Geral .....	9
1.6. Ciclo Operacional e Financeiro .....	11
1.7. Gestão de Capital .....	13
2. Demonstração de Fluxo de Caixa .....	15
3. Colaboradores .....	17
4. Situação fiscal – Federal, Estadual e Municipal .....	19
5. Considerações finais .....	19

## 1. Situação Patrimonial – Balanço Patrimonial

Como forma de apresentar a situação econômica e financeira da Recuperanda, seguem as informações compiladas das demonstrações contábeis e demais relatórios administrativo-operacionais que foram disponibilizados por ela. Estão apresentados abaixo, de forma comparativa, referente aos meses **de março a setembro de 2019**.

### 1.1. Ativo

**Definição:** Ativo são todos os bens e direitos de propriedade da empresa.

	Nota	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação	
										R\$	%
<b>Ativo circulante</b>											
Caixa e equivalente de caixa		-	-	-	-	2.495	10	1.002	107	107	0,00%
Contas a receber	<b>1.1.1</b>	96.928	24.286	77.247	233.710	97.004	335.003	103.039	326.663	229.735	237,02%
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>96.928</b>	<b>24.286</b>	<b>77.247</b>	<b>233.710</b>	<b>99.499</b>	<b>335.013</b>	<b>104.041</b>	<b>326.770</b>	<b>229.842</b>	<b>237,13%</b>
<b>Ativo não circulante</b>											
Investimentos		104.614	104.614	104.614	104.614	104.614	104.614	104.614	104.614	-	0,00%
Ativo biológico - cana-de-açúcar	<b>1.1.2</b>	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.860.000	1.920.000	1.980.000	2.040.000	240.000	13,33%
Imobilizado		4.935.000	4.935.000	4.935.000	4.935.000	4.935.000	4.935.000	4.935.000	4.935.000	-	0,00%
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>6.839.614</b>	<b>6.839.614</b>	<b>6.839.614</b>	<b>6.839.614</b>	<b>6.899.614</b>	<b>6.959.614</b>	<b>7.019.614</b>	<b>7.079.614</b>	<b>240.000</b>	<b>3,51%</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>6.936.542</b>	<b>6.863.900</b>	<b>6.916.861</b>	<b>7.073.324</b>	<b>6.999.113</b>	<b>7.294.627</b>	<b>7.123.655</b>	<b>7.406.384</b>	<b>469.842</b>	<b>6,77%</b>

**Análise:** Nota-se que os valores apresentados pela recuperanda, por ocasião do relatório inicial, foram atualizados. Foi apurado junto a recuperanda (Sr. Orlando Costa, contador responsável) que tais alterações se deram pela mudança do regime de caixa para competência. Portanto, neste caso, foram utilizados os dados mais recentes.

## 1.1.1 Contas a receber

**Definição:** Contas a receber são valores a receber (vencidos e a vencer) decorrentes de vendas de mercadorias ou prestações de serviços a prazo.

	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação	
Contas a receber									R\$	%
Ipiranga Agroindustrial S/A.	96.928	24.286	77.247	233.710	97.004	335.003	103.039	326.663	229.735	237,02%
<b>Total – Contas a receber</b>	<b>96.928</b>	<b>24.286</b>	<b>77.247</b>	<b>233.710</b>	<b>97.004</b>	<b>335.003</b>	<b>103.039</b>	<b>326.663</b>	<b>229.735</b>	<b>237,02%</b>

**Análise:** A rubrica “Contas a receber” apresentou aumento de **R\$ 230 mil** entre os meses de fevereiro a setembro de 2019. Essa variação é em consequência do aumento do faturamento pelo início da safra.

## 1.1.2 Ativo biológico

**Definição:** Ativo biológico é todo ser vivo (plantas e animais) que depois do processo de colheita, tornam-se produtos agrícolas.

	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação	
Ativo biológico									R\$	%
Cana-de-açúcar	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.860.000	1.920.000	1.980.000	2.040.000	240.000	13,33%
<b>Total Ativo biológico</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.860.000</b>	<b>1.920.000</b>	<b>1.980.000</b>	<b>2.040.000</b>	<b>240.000</b>	<b>13,33%</b>

**Análise:** A rubrica “Ativo biológico” que era de **R\$ 1.800 mil** em fevereiro passou para **R\$ 2.040 mil** em setembro de 2019. Esse aumento, no montante de 240 mil, ocorreu devido a formação e manutenção do plantio.

## 1.2. Passivo e patrimônio líquido

**Definição:** Passivo são as obrigações a pagar que a empresa tem com terceiros e Patrimônio Líquido evidencia os recursos do(s) proprietário(s) aplicados na empresa por meio de aumento de capital ou pelo resultado obtido durante a atividade (lucro ou prejuízo).

	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação		
										R\$	%
<b>Passivo circulante</b>											
Empréstimos e financiamentos	6.280.649	6.280.649	6.280.649	6.280.649	6.280.649	6.280.649	6.280.649	6.280.649	-	0,00%	
Obrigações com empregados	33.259	36.565	39.886	44.221	48.380	52.439	55.941	60.289	27.030	81,27%	
Fornecedores	11.810	12.165	35.287	31.407	17.435	21.453	23.133	98.407	86.597	733,25%	
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>6.325.718</b>	<b>6.329.379</b>	<b>6.355.822</b>	<b>6.356.277</b>	<b>6.346.464</b>	<b>6.354.541</b>	<b>6.359.723</b>	<b>6.439.345</b>	<b>113.627</b>	<b>1,80%</b>	
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>610.824</b>	<b>534.521</b>	<b>561.039</b>	<b>717.047</b>	<b>652.649</b>	<b>940.086</b>	<b>763.932</b>	<b>967.039</b>	<b>356.215</b>	<b>58,32%</b>	
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>610.824</b>	<b>534.521</b>	<b>561.039</b>	<b>717.047</b>	<b>652.649</b>	<b>940.086</b>	<b>763.932</b>	<b>967.039</b>	<b>356.215</b>	<b>58,32%</b>	
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>6.936.542</b>	<b>6.863.900</b>	<b>6.916.861</b>	<b>7.073.324</b>	<b>6.999.113</b>	<b>7.294.627</b>	<b>7.123.655</b>	<b>7.406.384</b>	<b>469.842</b>	<b>6,77%</b>	

**Análise:** Nota-se que os valores apresentados pela recuperanda, por ocasião do relatório inicial, foram atualizados. Foi apurado junto a recuperanda (Sr. Orlando Costa, contador responsável) que tais alterações se deram pela mudança do regime de caixa para competência. Portanto, neste caso, foram utilizados os dados mais recentes.

O total do Passivo em fevereiro de 2019 era de R\$ 6.937 mil e foi para R\$ 7.406 mil em setembro de 2019, apresentando variação de R\$ 470 mil, a qual não é significativa. Porém nota-se que não foi classificada contabilmente a separação das obrigações de curto e longo prazo (Passivo Circulante e Passivo Não Circulante).

### 1.3. Demonstração do resultado do período

**Definição:** Demonstração do Resultado é um resumo ordenado das receitas, custos e despesas da empresa em determinado período, ao final terá um resultado líquido que poderá ser lucro (positivo) ou prejuízo (negativo).

	Nota	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação	
										R\$	%
<b>Receita de cana-de-açúcar</b>	<b>1.3.1</b>	-	152.694	111.847	239.115	118.788	361.366	113.353	334.670	334.670	0,00%
<b>Custo da cultura de cana - de - açúcar</b>	<b>1.3.2</b>	(57.344)	(68.604)	(80.780)	(58.066)	(199.955)	(125.957)	(243.124)	(200.018)	(142.674)	248,80%
<b>Lucro Bruto</b>		<b>(57.344)</b>	<b>84.090</b>	<b>31.067</b>	<b>181.049</b>	<b>(81.167)</b>	<b>235.409</b>	<b>(129.771)</b>	<b>134.652</b>	<b>191.996</b>	<b>-334,81%</b>
Despesas gerais e administrativas		(441)	(796)	(616)	(608)	(12.964)	(10.532)	(9.321)	(481)	(40)	9,07%
Despesas tributárias		-	(2.290)	(1.678)	(3.587)	-	-	5.660	-	-	0,00%
Simplex Nacional - DAS		-	-	(697)	(2.953)	(6.313)	(3.136)	(9.540)	(3.086)	(3.086)	0,00%
<b>Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro</b>		<b>(57.785)</b>	<b>81.004</b>	<b>28.076</b>	<b>173.901</b>	<b>(100.444)</b>	<b>221.741</b>	<b>(142.972)</b>	<b>131.085</b>	<b>188.870</b>	<b>-326,85%</b>
<b>Resultado financeiro</b>		<b>-</b>	<b>(12.056)</b>	<b>(3.784)</b>	<b>-</b>	<b>(38)</b>	<b>(56)</b>	<b>(92)</b>	<b>(74)</b>	<b>(74)</b>	<b>0,00%</b>
<b>Lucro antes dos impostos</b>		<b>(57.785)</b>	<b>68.948</b>	<b>24.292</b>	<b>173.901</b>	<b>(100.482)</b>	<b>221.685</b>	<b>(143.064)</b>	<b>131.011</b>	<b>188.796</b>	<b>-326,72%</b>
Imposto de renda e contribuição social		-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
<b>Lucro / Prejuízo líquido do exercício</b>		<b>(57.785)</b>	<b>68.948</b>	<b>24.292</b>	<b>173.901</b>	<b>(100.482)</b>	<b>221.685</b>	<b>(143.064)</b>	<b>131.011</b>	<b>188.796</b>	<b>-326,72%</b>

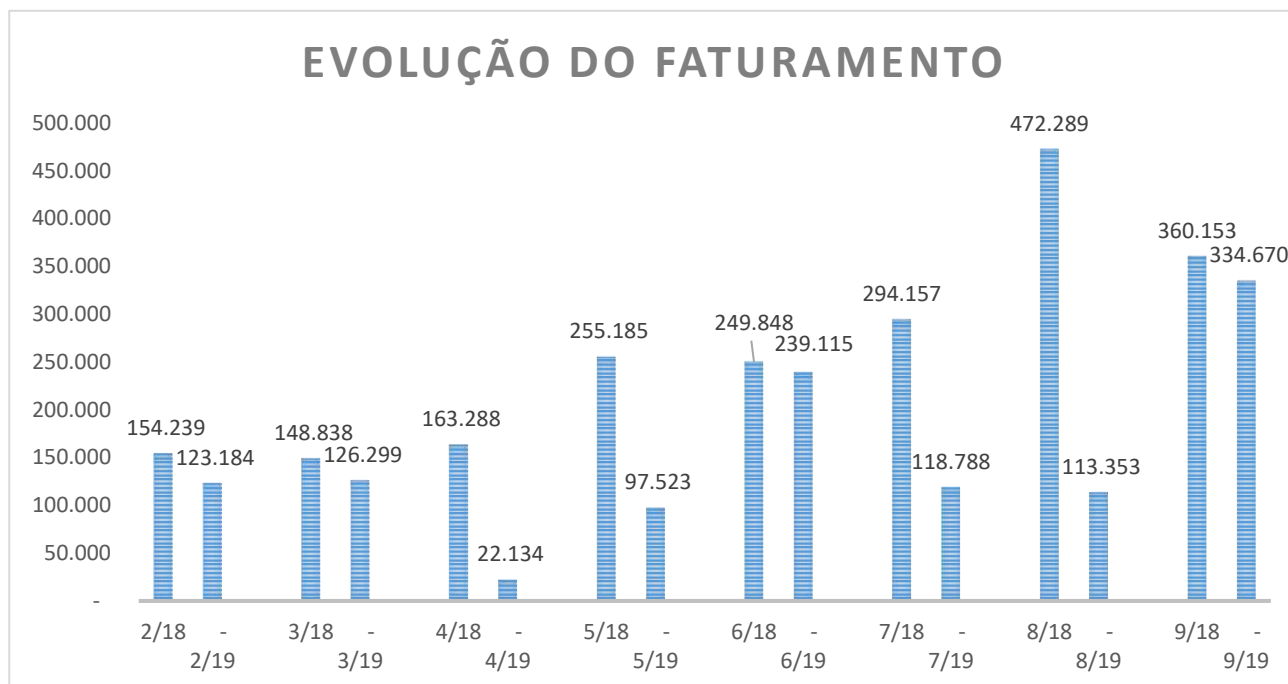
**Análise:** Nota-se que os valores apresentados pela recuperanda, por ocasião do relatório inicial, foram atualizados. Foi apurado junto a recuperanda (Sr. Orlando Costa, contador responsável) que tais alterações se deram pela mudança do regime de caixa para competência. Portanto, neste caso, foram utilizados os dados mais recentes.

### 1.3.1. Receita líquida de vendas

**Definição:** Este grupo apresenta todas as receitas operacionais (vendas/serviços) deduzidas dos respectivos impostos e abatimentos.

Composição receita de vendas	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação	
									R\$	%
Receita cana-de-açúcar	-	152.694	111.847	239.115	118.788	361.366	113.353	334.670	334.670	0,00%
<b>Total receita líquida de venda</b>	-	<b>152.694</b>	<b>111.847</b>	<b>239.115</b>	<b>118.788</b>	<b>361.366</b>	<b>113.353</b>	<b>334.670</b>	<b>334.670</b>	<b>0,00%</b>

**Análise:** O faturamento da Recuperanda apresentou um aumento de **R\$ 335 mil** quando comparado fevereiro a setembro de 2019. Por outro lado, podemos verificar uma redução significativa quando comparamos com 2018:



Porém, cabe ressaltar que os valores mencionados no gráfico “Evolução do Faturamento” divergem do saldo contabilizado referente aos meses de fevereiro a julho de 2019. Nesse sentido, a Recuperanda deverá apresentar justificativa sobre a divergência do

relatório de faturamento e o saldo contabilizado e os valores dos faturamentos referentes aos meses de agosto e setembro.

Por fim, vale ressaltar que a redução do faturamento se deu em consequência das dificuldades apresentadas pelo mercado que, conseqüentemente, afetam a produção da cana-de-açúcar.

### 1.3.2. Custos

**Definição:** Custos são somente os gastos de fabricação/compra de mercadorias (gastos de produção), incluindo matéria-prima, mão-de-obra, depreciação de bens da fábrica, entre outros.

Composição custos	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação	
									R\$	%
Insumos	-	(17.238)	(11.327)	(8.295)	(33.946)	(27.469)	(34.256)	(21.310)	(21.310)	0,00%
Ordenados, salários e comissões	(25.986)	(23.764)	(29.834)	(27.087)	(26.245)	(25.770)	(23.113)	(25.441)	545	-2,10%
Férias e encargos sociais	(1.863)	(1.889)	(2.618)	(2.478)	(2.377)	(2.320)	(2.001)	(2.484)	(621)	33,33%
13º salário e encargos sociais	(1.397)	(1.418)	(1.963)	(1.858)	(1.782)	(1.740)	(1.501)	(1.863)	(466)	33,36%
Encargos sociais	(2.586)	(2.519)	(3.702)	(3.491)	(3.355)	(3.211)	(3.378)	(3.494)	(908)	35,11%
Outros serviços tomados	-	-	-	-	(29.350)	(29.215)	(83.064)	(51.475)	(51.475)	0,00%
Combustíveis e lubrificantes	-	(1.960)	-	(2.591)	(5.042)	(9.469)	(15.169)	(77.921)	(77.921)	0,00%
Manutenção, conservação e reparos	(25.440)	(19.548)	(30.992)	(11.401)	(96.011)	(23.517)	(78.916)	(15.793)	9.647	-37,92%
Energia elétrica	-	-	-	-	(550)	(75)	(756)	(73)	(73)	0,00%
Outros custos	(72)	(268)	(344)	(865)	(1.297)	(3.171)	(970)	(164)	(92)	127,78%
<b>Total custos</b>	<b>(57.344)</b>	<b>(68.604)</b>	<b>(80.780)</b>	<b>(58.066)</b>	<b>(199.955)</b>	<b>(125.957)</b>	<b>(243.124)</b>	<b>(200.018)</b>	<b>(142.674)</b>	<b>248,80%</b>

**Análise:** O custo da Recuperanda apresentou um aumento de **R\$ 143 mil** quando comparado fevereiro a setembro de 2019 devido ao início da Safra e, quando comparamos com a receita, verifica-se que a proporção não está linear, apresentando variação nos meses de junho e agosto de 2019 conforme quadro abaixo:

Custo sobre a receita	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação	
									R\$	%
Receita cana-de-açúcar	-	152.694	111.847	239.115	118.788	361.366	113.353	334.670	334.670	0,00%
Custo	(57.344)	(68.604)	(80.780)	(58.066)	(199.955)	(125.957)	(243.124)	(200.018)	(142.674)	248,80%



% custo sobre receita	0%	45%	72%	24%	168%	35%	214%	60%	60%	0,00%
-----------------------	----	-----	-----	-----	------	-----	------	-----	-----	-------

A variação dos meses de junho e agosto está concentrada nas rubricas de “Outros serviços tomados” e “Manutenção, conservação e reparos” que aumentaram no período mencionado. A Recuperanda deverá apresentar a composição das rubricas de “Outros serviços tomados” e “Manutenção, conservação e reparos” e as respectivas justificativas sobre o aumento.

## 1.4. Índices que analisam o passivo

### 1.4.1. Endividamento geral

**Definição:** O Indicador de “Endividamento Geral” demonstra o quanto a Recuperanda possui de capital de terceiros financiando o seu ativo.

	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação:	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
<b>Endividamento geral</b>										
Passivo circulante - PC	6.325.718	6.329.379	6.355.822	6.356.277	6.346.464	6.354.541	6.359.723	6.439.345	113.627	1,80%
Passivo não circulante - PNC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
<b>Total do passivo</b>	<b>6.325.718</b>	<b>6.329.379</b>	<b>6.355.822</b>	<b>6.356.277</b>	<b>6.346.464</b>	<b>6.354.541</b>	<b>6.359.723</b>	<b>6.439.345</b>	<b>113.627</b>	<b>1,80%</b>
Ativo - AT	6.936.542	6.863.900	6.916.861	7.073.324	6.999.113	7.294.627	7.123.655	7.406.384	469.842	6,77%
<b>Resultado: (PC + PNC) / AT</b>	<b>0,91</b>	<b>0,92</b>	<b>0,92</b>	<b>0,90</b>	<b>0,91</b>	<b>0,87</b>	<b>0,89</b>	<b>0,87</b>	<b>-0,04</b>	<b>-4,66%</b>

**Análise:** O índice de endividamento geral apresentou redução de 0,04 no período de fevereiro a setembro de 2019 que era de 0,91 e foi para 0,87. Apesar da redução, o índice demonstra que 91% do seu ativo está financiada por terceiros.

### 1.4.2. Composição do endividamento

**Definição:** O indicador de “Composição de Endividamento” é o percentual de obrigações no curto prazo em relação às obrigações totais.

Composição do endividamento	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação:	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Passivo circulante - PC	6.325.718	6.329.379	6.355.822	6.356.277	6.346.464	6.354.541	6.359.723	6.439.345	113.627	1,80%
Passivo não circulante - PNC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
<b>Total do passivo</b>	<b>6.325.718</b>	<b>6.329.379</b>	<b>6.355.822</b>	<b>6.356.277</b>	<b>6.346.464</b>	<b>6.354.541</b>	<b>6.359.723</b>	<b>6.439.345</b>	<b>113.627</b>	<b>1,80%</b>
<b>Resultado: PC / (PC + PNC) - %</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>

**Análise:** O índice de composição do endividamento não apresentou variação durante o período de fevereiro a setembro de 2019, pois a totalidade das suas dívidas estão classificadas no passivo circulante. Ressaltamos que a Recuperanda pretende com o processo de Recuperação Judicial alongar os prazos para liquidação das suas dívidas, de acordo com sua capacidade de pagamento.

## 1.5. Liquidez Corrente, Seca e Geral

### 1.5.1. Liquidez Corrente

**Definição:** A Liquidez Corrente demonstra quanto a Recuperanda possui de ativo circulante para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo.

Liquidez corrente	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação:	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Ativo circulante - AC	96.928	24.286	77.247	233.710	99.499	335.013	104.041	326.770	229.842	237,13%
Passivo circulante - PC	6.325.718	6.329.379	6.355.822	6.356.277	6.346.464	6.354.541	6.359.723	6.439.345	113.627	1,80%
<b>Resultado: AC / PC</b>	<b>0,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>0,04</b>	<b>0,02</b>	<b>0,05</b>	<b>0,02</b>	<b>0,05</b>	<b>0,04</b>	<b>231,18%</b>

**Análise:** O índice “Liquidez Corrente” apresentou variação positiva de 0,04 entre o período de fevereiro a setembro de 2019, devido aos lançamentos dos valores de contas

a receber registrados, porém a Recuperanda continua apresentando ativos circulantes insuficientes para liquidar seus passivos de curto prazo.

## 1.5.2. Liquidez Seca

**Definição:** A Liquidez Seca demonstra quanto a Recuperanda possui de ativo circulante (exceto estoques) para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo.

Liquidez seca	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação:	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Ativo circulante - AC	96.928	24.286	77.247	233.710	99.499	335.013	104.041	326.770	229.842	237,13%
Estoques - ES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Passivo circulante - PC	6.325.718	6.329.379	6.355.822	6.356.277	6.346.464	6.354.541	6.359.723	6.439.345	113.627	1,80%
<b>Resultado: (AC - ES) / PC</b>	<b>0,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>0,04</b>	<b>0,02</b>	<b>0,05</b>	<b>0,02</b>	<b>0,05</b>	<b>0,04</b>	<b>231,18%</b>

**Análise:** O índice “Liquidez Seca” era de **0,02** em fevereiro foi para **0,05** em setembro de 2019, mantendo-se abaixo de 1,00 que seria o ideal, destacando que a Recuperanda apresenta indícios de dificuldade para liquidar seus compromissos no curto prazo.

## 1.5.3. Liquidez Geral

**Definição:** A Liquidez Geral demonstra o quanto a Recuperanda possui de ativo circulante e ativo realizável a longo prazo para cada R\$ 1 de dívidas de curto e longo prazo.

Liquidez geral	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação:	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Ativo circulante - AC	96.928	24.286	77.247	233.710	99.499	335.013	104.041	326.770	229.842	237,13%
Ativo não circulante - ANC	6.839.614	6.839.614	6.839.614	6.839.614	6.899.614	6.959.614	7.019.614	7.079.614	240.000	3,51%
(-) Investimentos	104.614	104.614	104.614	104.614	104.614	104.614	104.614	104.614	-	0,00%
(-) Ativo biológico - cana-de-açúcar	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.860.000	1.920.000	1.980.000	2.040.000	240.000	13,33%
(-) Imobilizado	4.935.000	4.935.000	4.935.000	4.935.000	4.935.000	4.935.000	4.935.000	4.935.000	-	0,00%
<b>Subtotal ativo</b>	<b>96.928</b>	<b>24.286</b>	<b>77.247</b>	<b>233.710</b>	<b>99.499</b>	<b>335.013</b>	<b>104.041</b>	<b>326.770</b>	<b>229.842</b>	<b>237,13%</b>
Passivo circulante	6.325.718	6.329.379	6.355.822	6.356.277	6.346.464	6.354.541	6.359.723	6.439.345	113.627	1,80%
Passivo não circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
<b>Subtotal passivo</b>	<b>6.325.718</b>	<b>6.329.379</b>	<b>6.355.822</b>	<b>6.356.277</b>	<b>6.346.464</b>	<b>6.354.541</b>	<b>6.359.723</b>	<b>6.439.345</b>	<b>113.627</b>	<b>1,80%</b>
<b>Resultado: (Subtotal ativo / Subtotal passivo)</b>	<b>0,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>0,04</b>	<b>0,02</b>	<b>0,05</b>	<b>0,02</b>	<b>0,05</b>	<b>0,04</b>	<b>231,18%</b>

**Análise:** Durante o período analisado de fevereiro a setembro de 2019, o índice “Liquidez Geral” manteve-se abaixo de 1,00 que seria o ideal, destacando que a Recuperanda não tem condições financeiras para liquidar seus compromissos no curto e no longo prazo.

## 1.6. Ciclo Operacional e Financeiro

### 1.6.1. Prazo Médio de Recebimento

**Definição:** O Prazo Médio de Recebimento das Vendas indica quantos dias, em média, a empresa leva para receber suas vendas a prazo.

Prazo médio de recebimento - dias	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação:	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Contas a receber - circulante	96.928	24.286	77.247	233.710	97.004	335.003	103.039	326.663	229.735	237,02%
<b>Total contas a receber</b>	<b>96.928</b>	<b>24.286</b>	<b>77.247</b>	<b>233.710</b>	<b>97.004</b>	<b>335.003</b>	<b>103.039</b>	<b>326.663</b>	<b>229.735</b>	<b>237,02%</b>
Receita líquida de vendas	-	152.694	111.847	239.115	118.788	361.366	113.353	334.670	334.670	0,00%
<b>Prazo médio de recebimento em dias (Contas a receber/Receita líquida) x 30</b>	-	5	21	29	24	28	27	29	29	0,00%

**Análise:** O prazo médio de recebimento aumentou em **29** dias entre os períodos de fevereiro a setembro de 2019 em consequência do início da Safra.

### 1.6.2. Prazo Médio de Estocagem

**Definição:** O Prazo Médio de Estocagem indica quantos dias, em média, a empresa leva para vender seu estoque.

Prazo médio de estocagem - dias	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação:	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Estoque - circulante	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%

Total estoque	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Custo	57.344	68.604	80.780	58.066	199.955	125.957	243.124	200.018	142.674	248,80%	
Prazo médio de estocagem em dias (Estoque/Custo) x 30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%

**Análise:** Não foi possível a análise do “Prazo médio de estocagem” pois a Recuperanda não apresenta saldo em estoque, pois a cana-de-açúcar é enviada diretamente

### 1.6.3. Prazo Médio de Pagamento

**Definição:** O Prazo Médio de Pagamento dos Fornecedores indica quanto dias, em média, a empresa leva para pagar seus fornecedores.

Prazo médio de pagamento - dias	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação:	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Contas a pagar	11.810	12.165	35.287	31.407	17.435	21.453	23.133	98.407	86.597	733,25%
<b>Total contas a pagar</b>	<b>11.810</b>	<b>12.165</b>	<b>35.287</b>	<b>31.407</b>	<b>17.435</b>	<b>21.453</b>	<b>23.133</b>	<b>98.407</b>	<b>86.597</b>	<b>733,25%</b>
Custo	57.344	68.604	80.780	58.066	199.955	125.957	243.124	200.018	142.674	248,80%
Prazo médio de pagamento em dias (Contas a pagar/Custo) x 30	6	5	13	16	3	5	3	15	9	138,89%

**Análise:** O “Prazo Médio de Pagamento de Fornecedores” era de **6** dias em fevereiro e passou para **15** dias em setembro de 2019, ou seja, a Recuperanda apresentou um aumento de **9** dias no resultado do prazo médio de fornecedores, notadamente em razão do aumento na rubrica contas a pagar

### 1.6.4. Ciclo Financeiro

**Definição:** Compreende a diferença entre Ciclo Médio Operacional e o Prazo Médio de Pagamento de Fornecedores, ou seja, significa quantos dias a Recuperanda precisa de capital de giro para financiar a operação.

	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação:
--	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	-----------

Ciclo financeiro	Dias	Dias	Dias	Dias	Dias	Dias	Dias	Dias	Dias	%
Ciclo operacional	0	5	21	29	24	28	27	29	29	0,00%
Prazo médio de pagamento	6	5	13	16	3	5	3	15	9	138,89%
<b>Total</b>	<b>(6)</b>	<b>(1)</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>24</b>	<b>15</b>	<b>21</b>	<b>-335,05%</b>

**Análise:** O ciclo financeiro apresentou um aumento de **21** dias justificado pelo aumento do prazo médio de fornecedores e do ciclo operacional.

## 1.7. Gestão de Capital

### 1.7.1. Capital de Giro Líquido - CGL

**Definição:** O CGL é um indicador de liquidez resultado do Ativo Circulante (representado pelos recursos disponíveis em curto prazo) subtraído do Passivo Circulante (representado pelas obrigações e financiamentos em curto prazo).

Capital de giro líquido	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação:	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Ativo circulante	96.928	24.286	77.247	233.710	99.499	335.013	104.041	326.770	229.842	237,13%
Passivo circulante	6.325.718	6.329.379	6.355.822	6.356.277	6.346.464	6.354.541	6.359.723	6.439.345	113.627	1,80%
<b>CGL</b>	<b>(6.228.790)</b>	<b>(6.305.093)</b>	<b>(6.278.575)</b>	<b>(6.122.567)</b>	<b>(6.246.965)</b>	<b>(6.019.528)</b>	<b>(6.255.682)</b>	<b>(6.112.575)</b>	<b>116.215</b>	<b>0,00%</b>

**Análise:** A Recuperanda apresentava em fevereiro CGL de **R\$ 6.229 mil** e em setembro de 2019 **R\$ 6.113 mil**, ambos negativos, ou seja, a Recuperanda continua demonstrando dificuldade financeira para honrar com suas obrigações de curto prazo.

### 1.7.2. Necessidade de Capital de Giro - NCG

**Definição:** O NCG é um indicador que demonstra quanto a operação da empresa precisa dispor de capital de giro a fim de manter suas operações funcionando, para efeito de análise do capital de giro devem ser expurgados os saldos de ativos/passivos circulantes não operacionais (caixa e equivalentes de caixa e empréstimos e financiamentos).

Necessidade de capital de giro	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação:	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
(+) Ativo circulante - AC	96.928	24.286	77.247	233.710	99.499	335.013	104.041	326.770	229.842	237,13%
(-) Caixa e equivalente de caixa	-	-	-	-	2.495	10	1.002	107	107	0,00%
<b>(=) Ativo circulante operacional - ACO</b>	<b>-</b>	<b>24.286</b>	<b>77.247</b>	<b>233.710</b>	<b>97.004</b>	<b>335.003</b>	<b>103.039</b>	<b>326.663</b>	<b>326.663</b>	<b>0,00%</b>
(+) Passivo circulante - AC	6.325.718	6.329.379	6.355.822	6.356.277	6.346.464	6.354.541	6.359.723	6.439.345	113.627	1,80%
(-) Empréstimos e financiamentos	6.280.649	6.280.649	6.280.649	6.280.649	6.280.649	6.280.649	6.280.649	6.280.649	-	0,00%
<b>(=) Passivo circulante operacional - PCO</b>	<b>45.069</b>	<b>48.730</b>	<b>75.173</b>	<b>75.628</b>	<b>65.815</b>	<b>73.892</b>	<b>79.074</b>	<b>158.696</b>	<b>113.627</b>	<b>252,12%</b>
<b>NCG = ACO - PCO</b>	<b>(45.069)</b>	<b>(24.444)</b>	<b>2.074</b>	<b>158.082</b>	<b>31.189</b>	<b>261.111</b>	<b>23.965</b>	<b>167.967</b>	<b>213.036</b>	<b>472,69%</b>

**Análise:** A Recuperanda apresentava em fevereiro NCG de **R\$ 45 mil**, negativo, e foi para **R\$ 168 mil**, positivo em setembro de 2019, ou seja, a Recuperanda diminuiu sua necessidade por capital de giro para financiar suas operações quando desconsideramos seus ativos e passivos não operacionais de curto prazo.

### 1.7.3. Saldo em Tesouraria - ST

**Definição:** O ST demonstra o montante de recursos de terceiros (empréstimos e financiamentos de curto prazo) para financiar as necessidades líquidas de capital de giro da empresa. Caso o saldo seja positivo deduz-se que a empresa possui folga financeira, se o saldo for negativo significa que recursos financeiros de curto prazo estão financiando as atividades operacionais da empresa.

Saldo em tesouraria	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	7/2019	8/2019	9/2019	Variação:	
	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	%
(+) Caixa e equivalente de caixa	96.928	24.286	77.247	233.710	97.004	335.003	335.003	326.663	229.735	237,02%
(-) Empréstimos e financiamentos	6.280.649	6.280.649	6.280.649	6.280.649	6.280.649	6.280.649	6.280.649	6.280.649	-	0,00%
<b>ST</b>	<b>(6.183.721)</b>	<b>(6.256.363)</b>	<b>(6.203.402)</b>	<b>(6.046.939)</b>	<b>(6.183.645)</b>	<b>(5.945.646)</b>	<b>(5.945.646)</b>	<b>(5.953.986)</b>	<b>229.735</b>	<b>-3,72%</b>

**Análise:** A Recuperanda apresentava em fevereiro ST de **R\$ 6.184 mil** e em setembro de 2019 **R\$ 5.954 mil**, ambos negativos, ou seja, a Recuperanda demonstra dificuldade financeira.

## 2. Demonstração de Fluxo de Caixa

### 2.1. Demonstração de Fluxo de Caixa – Realizado

**Definição:** Demonstração do Fluxo de Caixa Realizado é representado pela entrada de todo dinheiro recebido em caixa, bem como a saída, em determinado período.

Demonstração de fluxo de caixa	7/2019	8/2019	9/2019	Variação:	
Origem dos recursos	R\$	R\$	R\$	R\$	%
Receita Mensal-Cana-Açúcar-Usina Ipiranga	118.788	250.000	300.000	181.212	153%
<b>Total</b>	<b>118.788</b>	<b>250.000</b>	<b>300.000</b>	<b>181.212</b>	<b>153%</b>
<b>Pagamentos</b>					
Custo Com Insumos	(45.000)	(93.000)	(93.000)	(48.000)	107%
Ordenados, Salários E Comissões	(25.000)	(40.073)	(40.671)	(15.671)	63%
Custo Com Combustíveis E Lubrificantes	(15.000)	(50.000)	(50.000)	(35.000)	233%
Manutenção, Conservação E Reparos	(15.450)	(13.786)	(4.272)	11.178	-72%
Outras Despesas Tributárias	(7.084)	(5.402)	(4.368)	2.716	-38%
Encargos Sociais	(5.419)	(5.489)	(5.601)	(182)	3%
Férias E Encargos Sociais	(2.695)	(2.733)	(2.794)	(99)	4%
13º Salário E Encargos Sociais	(2.021)	(2.050)	(2.095)	(74)	4%
Despesas Administrativas	(1.792)	(1.934)	(160)	1.632	-91%
Outras Despesas Administrativas	(68)	(4.715)	(782)	(714)	1050%
CPFL - Energia Elétrica	(602)	(839)	(770)	(168)	28%
Outros Custos	-	(886)	(1.400)	(1.400)	0%
<b>Total</b>	<b>(120.130)</b>	<b>(220.906)</b>	<b>(205.913)</b>	<b>(85.783)</b>	<b>71%</b>
<b>Saldo do período</b>	<b>(1.342)</b>	<b>29.094</b>	<b>94.087</b>	<b>95.429</b>	<b>-7110%</b>
<b>Saldo inicial do período</b>	<b>2.495</b>	<b>1.153</b>	<b>30.247</b>	<b>27.752</b>	<b>1112%</b>
<b>Saldo final do período</b>	<b>1.153</b>	<b>30.247</b>	<b>124.334</b>	<b>123.181</b>	<b>10681%</b>



**Análise:** Observa-se que no mês de agosto e setembro de 2019 o saldo do período foi positivo em **R\$ 29 mil** e **R\$ 94 mil**, influenciado pelo recebimento da cana-de-açúcar. Porém os valores não estão conciliados com a contabilidade e não foi apresentado os saldos referentes aos meses de fevereiro a junho. A Recuperanda deverá apresentar o demonstrativo de fluxo de caixa conciliado.

## 2.2. Demonstração de Fluxo de caixa do projetado

**Definição:** Demonstração do Fluxo de Caixa Projetado é representado pela estimativa da entrada de todo dinheiro que será recebido em caixa, bem como a saída, em determinado período futuro.

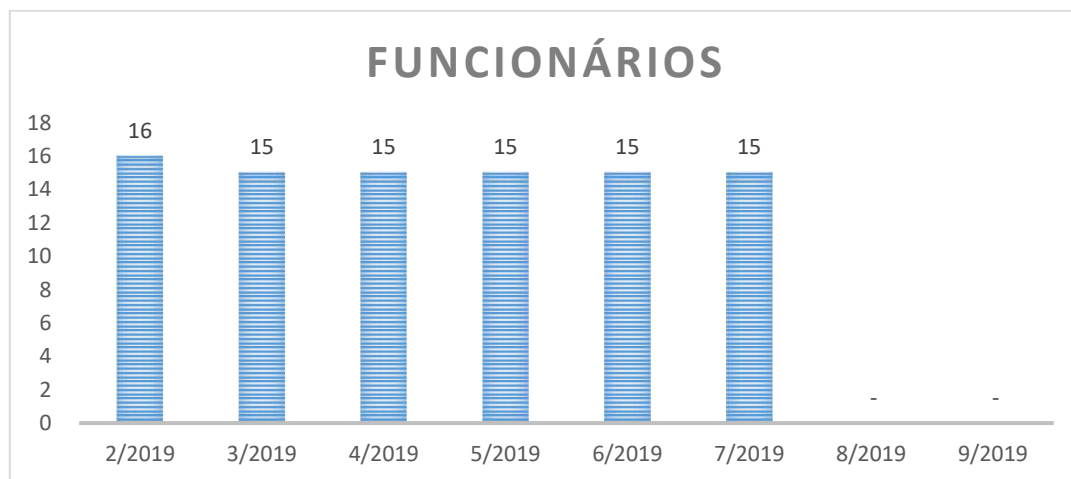
Demonstração de fluxo de caixa	10/2019	11/2019	12/2019	1/2020	2/2020	3/2020	4/2020
Origem dos recursos	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Adiantamento Cana-Açúcar-Usina Ipiranga	-	-	100.000	-	-	-	-
Complemento Safra Anterior-Usina Ipiranga	-	-	-	98.775	99.053	98.775	320.000
Receita Mensal-Cana-Açúcar-Usina Ipiranga	300.000	100.000	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>300.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>98.775</b>	<b>99.053</b>	<b>98.775</b>	<b>320.000</b>
Pagamentos							
Custo Com Insumos	(93.000)	(93.000)	(93.000)	(22.500)	(22.500)	(22.500)	(22.500)
Ordenados, Salários E Comissões	(41.187)	(30.297)	(22.022)	(33.750)	(33.750)	(33.750)	(33.750)
Custo Com Combustíveis E Lubrificantes	(50.000)	(50.000)	(20.000)	(6.300)	(6.300)	(6.300)	(6.300)
Manutenção, Conservação E Reparos	(4.544)	(15.182)	(2.958)	(3.750)	(3.750)	(3.750)	(3.803)
Despesas Tributárias Retenções Cana-Açúcar	-	-	-	(2.272)	(2.278)	(2.272)	(7.360)
Outras Despesas Tributárias	(1.649)	(1.795)	(3.488)	(6.618)	(6.637)	(6.618)	(21.440)
Encargos Sociais	(5.235)	(3.971)	(2.966)	(4.196)	(3.668)	(3.668)	(3.668)
Férias E Encargos Sociais	(2.846)	(2.105)	(1.917)	(1.855)	(1.855)	(1.855)	(1.855)
13º Salário E Encargos Sociais	(2.135)	(1.579)	(1.437)	(1.391)	(1.391)	(1.391)	(1.391)
Despesas Administrativas	(172)	(299)	-	(748)	(2.246)	(2.180)	(4.906)
Outras Despesas Administrativas	(339)	(2.427)	-	-	-	-	(1.650)
CPFL - Energia Elétrica	(509)	(700)	(316)	(823)	(1.358)	(453)	(545)
Outros Custos	-	(720)	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(201.615)</b>	<b>(202.074)</b>	<b>(148.104)</b>	<b>(84.203)</b>	<b>(85.733)</b>	<b>(84.737)</b>	<b>(109.168)</b>
<b>Saldo do período</b>	<b>98.385</b>	<b>(102.074)</b>	<b>(48.104)</b>	<b>14.572</b>	<b>13.320</b>	<b>14.038</b>	<b>210.832</b>
<b>Saldo inicial do período</b>	<b>124.334</b>	<b>222.719</b>	<b>120.645</b>	<b>72.541</b>	<b>87.113</b>	<b>100.433</b>	<b>114.471</b>
<b>Saldo final do período</b>	<b>222.719</b>	<b>120.645</b>	<b>72.541</b>	<b>87.113</b>	<b>100.433</b>	<b>114.471</b>	<b>325.303</b>

Demonstração de fluxo de caixa	5/2020	6/2020	7/2020	8/2020	9/2020	10/2020	11/2020
Origem dos recursos	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$	R\$
Adiantamento Cana-Açúcar-Usina Ipiranga	-	-	-	-	-	-	-
Complemento Safra Anterior-Usina Ipiranga	-	-	-	-	-	-	-

Receita Mensal-Cana-Açúcar-Usina Ipiranga	100.000	120.000	400.000	380.000	350.000	350.000	216.570
<b>Total</b>	<b>100.000</b>	<b>120.000</b>	<b>400.000</b>	<b>380.000</b>	<b>350.000</b>	<b>350.000</b>	<b>216.570</b>
<b>Pagamentos</b>							
Custo Com Insumos	(22.500)	(22.500)	(139.500)	(139.500)	(139.500)	(139.500)	(35.000)
Ordenados, Salários E Comissões	(38.250)	(38.250)	(59.545)	(60.109)	(61.007)	(61.781)	(45.446)
Custo Com Combustíveis E Lubrificantes	(9.750)	(9.750)	(98.000)	(95.000)	(100.000)	(105.000)	(75.000)
Manutenção, Conservação E Reparos	(5.317)	(3.750)	(23.175)	(20.678)	(6.408)	(6.816)	(22.773)
Despesas Tributárias Retenções Cana-Açúcar	(2.300)	(2.760)	(10.992)	(10.532)	(11.933)	(10.555)	(4.981)
Outras Despesas Tributárias	(6.700)	(8.040)	(32.019)	(30.679)	(34.761)	(30.746)	(14.510)
Encargos Sociais	(3.500)	(5.237)	(5.419)	(5.489)	(5.601)	(5.235)	(3.971)
Férias E Encargos Sociais	(1.857)	(2.596)	(2.695)	(2.733)	(2.794)	(2.846)	(2.105)
13º Salário E Encargos Sociais	(1.393)	(1.947)	(2.021)	(2.050)	(2.095)	(2.135)	(1.579)
Despesas Administrativas	(2.308)	(2.250)	(2.687)	(2.901)	(239)	(258)	(448)
Outras Despesas Administrativas	(1.056)	(1.215)	(102)	(7.072)	(1.173)	(508)	(3.640)
CPFL - Energia Elétrica	(820)	(1.183)	(903)	(1.259)	(1.155)	(764)	(1.050)
Outros Custos	-	(287)	-	(1.329)	(2.100)	-	(1.080)
<b>Total</b>	<b>(95.751)</b>	<b>(99.764)</b>	<b>(377.057)</b>	<b>(379.330)</b>	<b>(368.765)</b>	<b>(366.142)</b>	<b>(211.583)</b>
<b>Saldo do período</b>	<b>4.249</b>	<b>20.236</b>	<b>22.943</b>	<b>670</b>	<b>(18.765)</b>	<b>(16.142)</b>	<b>4.987</b>
<b>Saldo inicial do período</b>	<b>325.303</b>	<b>329.552</b>	<b>349.788</b>	<b>372.731</b>	<b>373.401</b>	<b>354.635</b>	<b>338.493</b>
<b>Saldo final do período</b>	<b>329.552</b>	<b>349.788</b>	<b>372.731</b>	<b>373.401</b>	<b>354.635</b>	<b>338.493</b>	<b>343.480</b>

### 3. Colaboradores

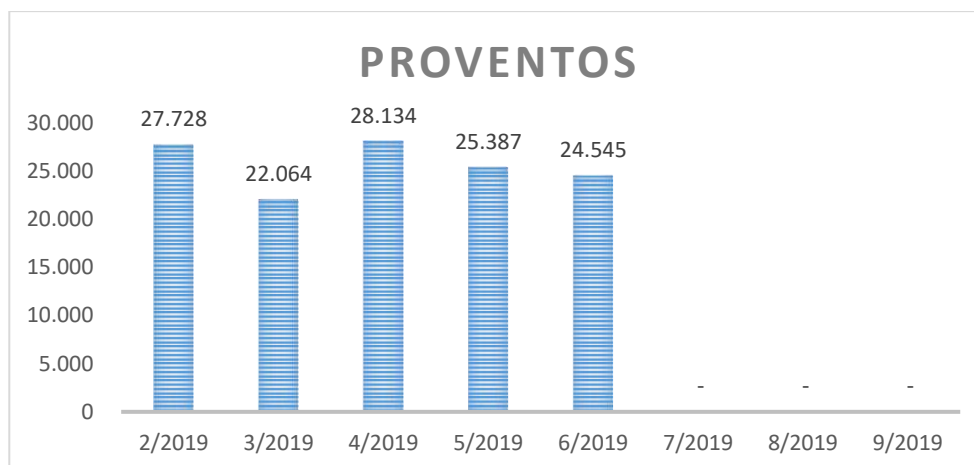
#### 3.1. Quadro de funcionários – CLT



**Análise:** A Recuperanda não apresentou variações significativas na quantidade de funcionários, que era de **16** em fevereiro e passou para **15** em julho de 2019. A

Recuperanda deverá apresentar o quadro de funcionários referente aos meses de agosto e setembro de 2019.

### 3.2. Total de proventos líquido da folha de pagamento



**Análise:** Recuperanda não apresentou variações significativas nos valores referentes aos proventos, que era de **R\$ 28 mil** em fevereiro e passou para **R\$ 25 mil** em junho de 2019. A Recuperanda deverá apresentar os valores de proventos referente aos meses de julho, agosto e setembro de 2019.

### 3.3. Despesas com pró-labores

**Análise:** A Recuperanda apresentou os valores referente ao pró-labore apenas dos meses de junho e julho de 2019 no montante de R\$ 10 mil. A Recuperanda deverá apresentar os valores de pró-labore referente aos meses de fevereiro, março, abril, maio, agosto e setembro de 2019.

### 3.4. Prestadores de serviços

**Análise:** A Recuperanda não apresentou a composição dos valores referente aos prestadores de serviços e, portanto, deverá apresentar esse relatório, ou declaração de que não opera com esta modalidade.

### 4. Situação fiscal – Federal, Estadual e Municipal

**Análise:** Foram analisadas as CND – Certidão Negativa de Débitos apresentadas na esfera Federal, Estadual e Municipal, e foi verificado que não constam débitos.

### 5. Considerações finais

#### 5.1. Conclusão sobre situação econômico-financeira

Após análise das informações contábeis, econômicas e financeiras apresentadas pela Recuperanda destacamos que ela apresenta o índice de liquidez corrente, seca e geral abaixo de 1,00, e também apresenta necessidade de capital de giro e saldo em tesouraria negativos, ou seja, a Recuperanda continua demonstrando indícios de dificuldade financeira em liquidar seus passivos (compromissos assumidos com terceiros

Conclui-se, também, a partir das visitas realizadas e documentos analisados, que a Recuperanda se encontra em atividade regular.

## 5.2. Solicitação e/ou pendências de documentos adicionais

Os documentos abaixo e suas respectivas explicações deverão ser apresentados à Administradora Judicial, via e-mail, para o endereço [apoio.adm01@compassojudicial.com.br](mailto:apoio.adm01@compassojudicial.com.br), até 20 de dezembro de 2019.

**5.2.1. Faturamento (1.3.1):** A Recuperanda deverá explicar a divergência entre os valores contabilizados e os valores apresentado no relatório de faturamento. Ainda, deverá apresentar o relatório de faturamento referente aos meses de agosto e setembro de 2019.

**5.2.2. Custos (1.3.2):** A Recuperanda deverá apresentar a composição da conta “Outros serviços tomados” e “Manutenção, conservação e reparos” dos meses de junho e agosto de 2019. Ainda, deverá explicar o motivo do custo não estar linear com a receita.

**5.2.3. Demonstração do Fluxo de Caixa – Realizado (2.1):** A Recuperanda deverá apresentar o fluxo de caixa do período conciliado com o saldo contábil.

**5.2.4. Funcionários (3.1):** A Recuperanda deverá apresentar o quadro de funcionários dos meses de agosto e setembro e os valores dos proventos dos meses de julho, agosto e setembro.

**5.2.5. Pró-labore (3.2):** A Recuperanda deverá apresentar os valores referentes ao pró-labore dos meses de fevereiro, março, abril, maio, agosto e setembro de 2019.

**5.2.6. Prestadores de serviços (3.4):** A Recuperanda deverá apresentar os valores referentes aos prestadores de serviços de fevereiro a setembro de 2019.

Termos em que,

Pede deferimento.

De Ribeirão Preto/SP para Mococa, 18 de novembro de 2019.

**Antônio Tasso Ferreira**  
**CRC 1SP123694/0-7**

**Felipe Barbi Scavazzini**  
**OAB/SP 314.496**

**Marília Volpe Zanini Mendes Batista**  
**OAB/SP 167.562**

**Maurício Suriano**  
**OAB/SP 190.293**

**Eduardo Benini**  
**OAB/SP 184.647**